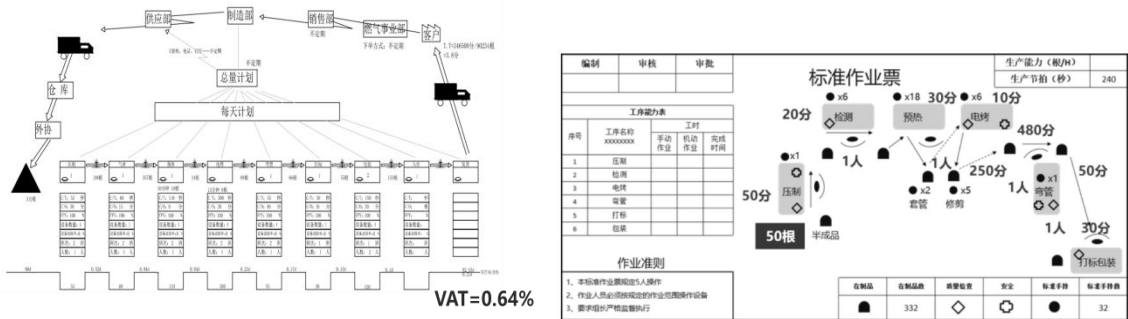
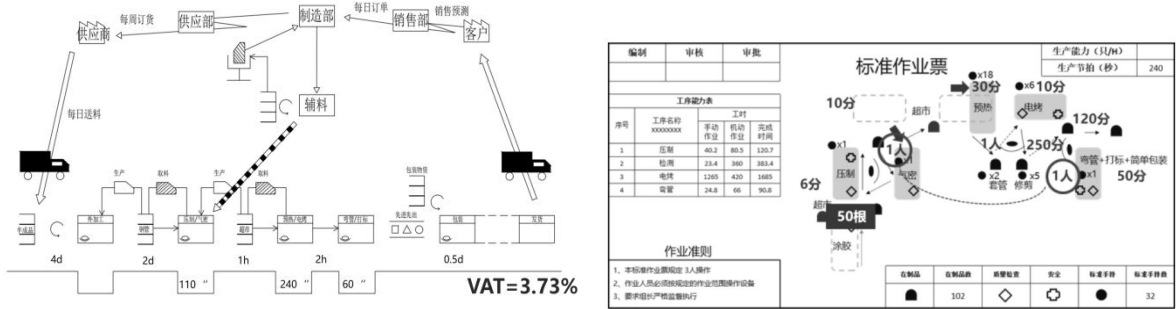


所属企业	临海伟星新型建材有限公司		姓名	谢晓波																						
提案名称	钢塑转换产品价值流优化项目		分类	有经济效益类																						
改善内容	改善前																									
																										
	改善后																									
																										
问题描述	1.未按作业工序流畅化生产； 2.瓶颈工序与上下道工序差异明显； 3.排产颗粒度大，导致生产处于无序； 4.生产过程中品质异常较多。																									
改善方案	1.内部：制定日计划，跟踪计划完成率，计算单工序产能，构建流畅化产线； 2.外部：订单透明化、建立订单流程信息化系统。																									
效果分析	有形效果：1.喷塑小线自产，创造效益 79 万；小批量流转，创造效益 10 万（按减少库存的年 6% 计算）；节约 1 人，创造效益 8 万。2.通过工艺攻关，一次电烤成型，每根节约 10 分钟，产品一次合格率由 0% 提升到 100%。3.梳理排产流程，减少在制品 66%，生产周期下降 50%。 无形效果：制作载具小车，安全性得到提升；日排产及跟单模式推广至其他车间；团队对价值流的应用更加熟练；对标准作业进行优化，员工操作更加标准化。 <table><tr><th>目标维度</th><th>改善前</th><th>改善后</th></tr><tr><td>增值比率</td><td>0.64%</td><td>4%</td></tr><tr><td>生产周期</td><td>269H</td><td>144H</td></tr><tr><td>误期率</td><td>16%</td><td>10%</td></tr><tr><td>UPPH</td><td>1.1</td><td>3.2</td></tr><tr><td>线平衡</td><td>36%</td><td>80%</td></tr><tr><td>在制品数</td><td>330</td><td>100</td></tr></table>					目标维度	改善前	改善后	增值比率	0.64%	4%	生产周期	269H	144H	误期率	16%	10%	UPPH	1.1	3.2	线平衡	36%	80%	在制品数	330	100
目标维度	改善前	改善后																								
增值比率	0.64%	4%																								
生产周期	269H	144H																								
误期率	16%	10%																								
UPPH	1.1	3.2																								
线平衡	36%	80%																								
在制品数	330	100																								