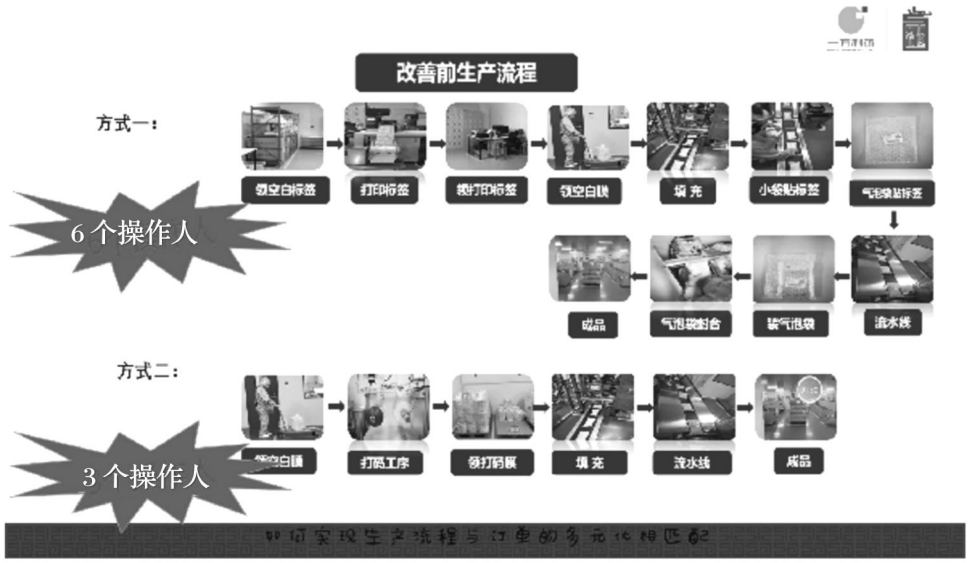
所属企业	广东一方制药有限公司	姓名	陈耀娥
提案名称	包装生产流程改善	分类	改善成果

改善内容

改善前



改善后

问题描述	现有包装生产流程不适用于小批量，多品种生产模式：效率低、生产成本高、满足不了市场需求。
改善方案	通过改善包装生产流程，提高生产效率、降低生产成本、快速应对市场需求。

效果分析

通过应用精益工具改善，每月节约人工、能耗、材料成本浪费约 6 万元以上。