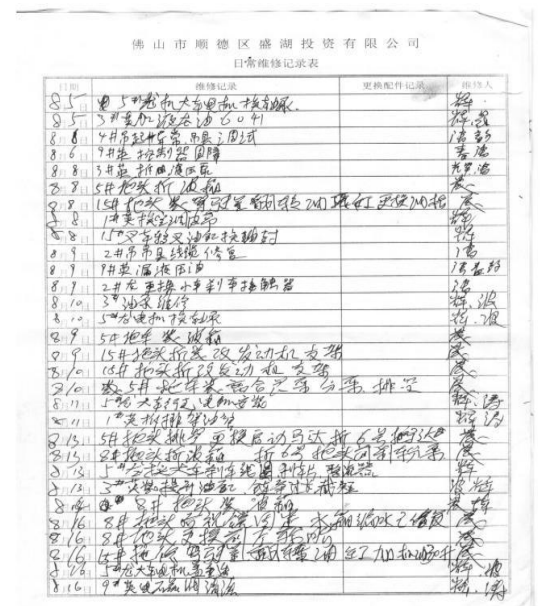



<p>所属企业</p>	<p>佛山市顺德区盛湖投资有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>赵善辉</p>																																																										
<p>提案名称</p>	<p>TPM 全面维护改善</p>		<p>分类</p>	<p>有经济效益</p>																																																										
<p>改善内容</p>	<p style="text-align: center;">改善前</p> 		<p style="text-align: center;">改善后</p> 																																																											
	<p>问题描述</p>	<p>1.点检缺失；2.预防性保养维护不到位；3.专项技改不明确；4.设备故障率高。</p>																																																												
	<p>改善方案</p>	<p>1.完善点检及预防性维护标准，使操作者参与点检维护中，并设立一机一档；2.通过对设备缺陷问题进行专项改造；3.提高设备利用率和平均故障率；4.维护成本和人员成本大幅下降。</p>																																																												
<p>效果分析</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="3" style="text-align: center;">TPM 全员维护改善效果对比</th> </tr> <tr> <th style="width: 30%;">效果内容</th> <th style="width: 35%;">改善前</th> <th style="width: 35%;">改善后</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>轻微事故</td> <td>0.82 件/月</td> <td>0.11 件/月</td> </tr> <tr> <td>货损（10 万以上）</td> <td>2.5 次/年</td> <td>0.5 次/年</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">功能性故障停机（≥20 分钟）</td> <td>岸吊：13 次/月</td> <td>岸吊：1 次/月</td> </tr> <tr> <td>龙门吊：15 次/月</td> <td>龙门吊：1 次/月</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">设备平均故障率</td> <td>流动机械：46 次/月</td> <td>流动机械：5 次/月</td> </tr> <tr> <td>岸吊：2536 标准箱</td> <td>岸吊：≥4200 标准箱</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">设备出勤率</td> <td>龙门吊：2200 标准箱</td> <td>龙门吊：≥3500 标准箱</td> </tr> <tr> <td>流动机械：830 标准箱</td> <td>流动机械：≥2500 标准箱</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">设备净利用率</td> <td>岸吊：86.5%</td> <td>岸吊：99%</td> </tr> <tr> <td>龙门吊：92%</td> <td>龙门吊：99%</td> </tr> <tr> <td>流动机械：75%</td> <td>流动机械：92%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">维护成本</td> <td>岸吊：62%</td> <td>岸吊：95%</td> </tr> <tr> <td>龙门吊：76.4%</td> <td>龙门吊：90%</td> </tr> <tr> <td>备件库存</td> <td>407.56 万元/年</td> <td>293.15 万元/年</td> </tr> <tr> <td>柴油消耗</td> <td>62 万元/年</td> <td>28 万元/年</td> </tr> <tr> <td>加班时数</td> <td>192 吨/年（172.8 万元）</td> <td>160 吨/年（144 万元）</td> </tr> <tr> <td>客户投诉</td> <td>1000 小时/月</td> <td>456 小时/月</td> </tr> <tr> <td>技能培训</td> <td>10 次/月</td> <td>0 次/月</td> </tr> <tr> <td></td> <td>无</td> <td>10 次/月</td> </tr> </tbody> </table>					TPM 全员维护改善效果对比			效果内容	改善前	改善后	轻微事故	0.82 件/月	0.11 件/月	货损（10 万以上）	2.5 次/年	0.5 次/年	功能性故障停机（≥20 分钟）	岸吊：13 次/月	岸吊：1 次/月	龙门吊：15 次/月	龙门吊：1 次/月	设备平均故障率	流动机械：46 次/月	流动机械：5 次/月	岸吊：2536 标准箱	岸吊：≥4200 标准箱	设备出勤率	龙门吊：2200 标准箱	龙门吊：≥3500 标准箱	流动机械：830 标准箱	流动机械：≥2500 标准箱	设备净利用率	岸吊：86.5%	岸吊：99%	龙门吊：92%	龙门吊：99%	流动机械：75%	流动机械：92%	维护成本	岸吊：62%	岸吊：95%	龙门吊：76.4%	龙门吊：90%	备件库存	407.56 万元/年	293.15 万元/年	柴油消耗	62 万元/年	28 万元/年	加班时数	192 吨/年（172.8 万元）	160 吨/年（144 万元）	客户投诉	1000 小时/月	456 小时/月	技能培训	10 次/月	0 次/月		无	10 次/月
TPM 全员维护改善效果对比																																																														
效果内容	改善前	改善后																																																												
轻微事故	0.82 件/月	0.11 件/月																																																												
货损（10 万以上）	2.5 次/年	0.5 次/年																																																												
功能性故障停机（≥20 分钟）	岸吊：13 次/月	岸吊：1 次/月																																																												
	龙门吊：15 次/月	龙门吊：1 次/月																																																												
设备平均故障率	流动机械：46 次/月	流动机械：5 次/月																																																												
	岸吊：2536 标准箱	岸吊：≥4200 标准箱																																																												
设备出勤率	龙门吊：2200 标准箱	龙门吊：≥3500 标准箱																																																												
	流动机械：830 标准箱	流动机械：≥2500 标准箱																																																												
设备净利用率	岸吊：86.5%	岸吊：99%																																																												
	龙门吊：92%	龙门吊：99%																																																												
	流动机械：75%	流动机械：92%																																																												
维护成本	岸吊：62%	岸吊：95%																																																												
	龙门吊：76.4%	龙门吊：90%																																																												
备件库存	407.56 万元/年	293.15 万元/年																																																												
柴油消耗	62 万元/年	28 万元/年																																																												
加班时数	192 吨/年（172.8 万元）	160 吨/年（144 万元）																																																												
客户投诉	1000 小时/月	456 小时/月																																																												
技能培训	10 次/月	0 次/月																																																												
	无	10 次/月																																																												