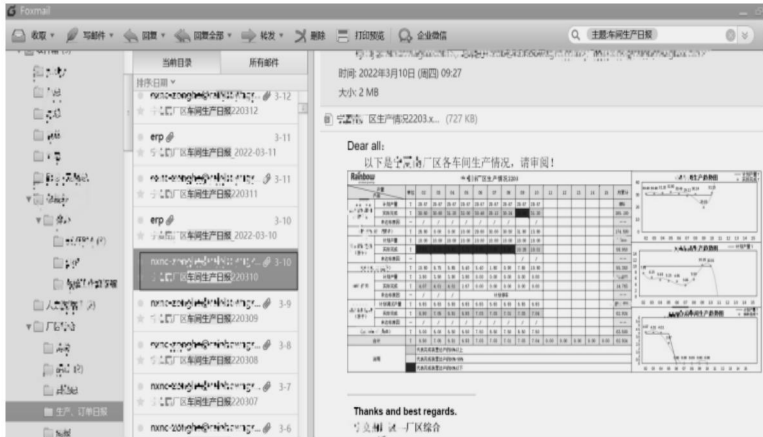
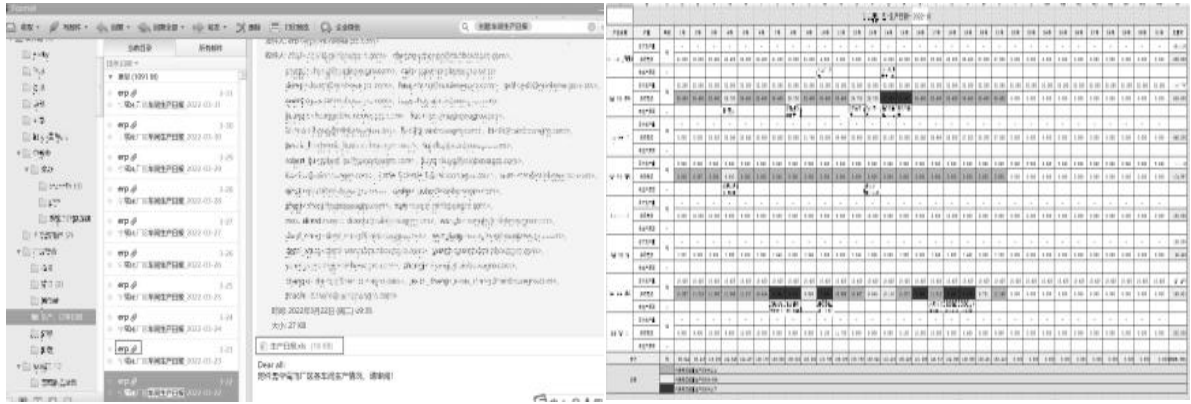


<p>所属企业</p>	<p>山东潍坊润丰化工股份有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>陈淑娇</p>	
<p>提案名称</p>	<p>生产日报信息化</p>		<p>分类</p>	<p>流程优化改善</p>	
<p>改善内容</p>	<p>改善前</p>				
					
	<p>改善后</p>				
					
<p>问题描述</p>	<p>人工手动做报表，费时费力： 一个车间生产一种产品，需要一名统计员进行做日报，每天1个小时，各车间提报到厂区后，又要一名总统计员花费30min进行做总的日报、审核、请示、发送。</p>				
<p>改善方案</p>	<p>由手动做日报改为NC系统推送报表，探索NC产品入库流程和系统取数规则、设计所需要的表格，经过12天反复调试及试验，将领导的需求和出现的异常都得到有效的解决。实现了生产日报信息化推送，节省人工，提高工作效率。</p>				
<p>效果分析</p>	<p>节省了人工，提高工作效率： 改善前2022年度本厂区共6种产品，各车间统计员在8:00-9:00段做日报（含成本分析），9:00-9:30由厂区总统计员做总日报（含分析）发送集团范围。 改善后，NC系统每日9:30准时将厂区日报推送至接收者。 一天下来：节省了7个人的6.5h的人工，按照本厂区该岗位工资计算，28元/h人工数，即节省28×6.5=182元/天，一年节省182×365=66430元。</p>				