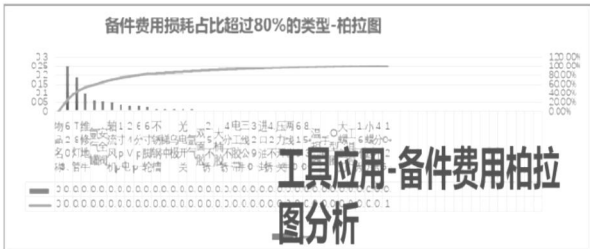
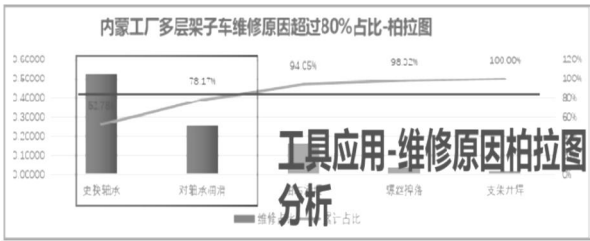


所属企业	绝味集团-阿蒙食品有限公司		姓名	陆畅		
提案名称	TPM 自主维保-备件维修费用消减		分类	成本类		
改善内容	改善前		改善后			
	 备件费用损耗占比超过80%的类型-柏拉图  工具应用-备件费用柏拉图分析  内蒙工厂多层架子车维修原因超过80%占比-柏拉图 工具应用-维修原因柏拉图分析		 TPM自主维护可视化看板建立 			
	问题描述	1.目前内蒙工厂基础类使用的设备，由于品类多、手工工序较多，单从设备重点维护上，不能满足相应的维保任务，缺乏定期维护保养的计划与动作，影响工具使用的寿命，导致生产工具频繁损坏，增加维修费用的支出。 2.2022 年 9 月一个月备件总体费用在 8397 元，其中 6203.6202 轴承、T8 灯管、维修地牛、氩气罐、安全阀、轴流风机、1 寸 ppr 截止阀、24V 电磁阀，费用占总体的 80%，其中 6203.6202 轴承损失占比 23.8%属于重点损失项。				
	改善方案	1.多层架子车维修原因 80%以上都是集中在轴承更换、车轮润滑上；目前工厂有 40 个架子车，320 个轴承，由于过程缺乏润滑上油，导致直接更换轴承，实际缩短了轴承使用寿命，增加了备件使用费用； 2.运用 PDCA 循环工具计划、执行、检查、处理维度进行项目主体思路，协调洗框人员根据生产任务、生产时间，及上班工时三个维度去协调，每月对多层架子车轴承清理上油润滑事项，同时会结合阶段性实验及效果达成情况纳入星空训练营评星定级积分中。				
效果分析	通过反思复盘及实际情况分析在这 80%损失费用中，6203.6202 轴承是人为可控的及可以消减的，最主要措施是通过定期点检上油维护，降低轴承更换频次，每年预计可节省 20000~24000 元。					