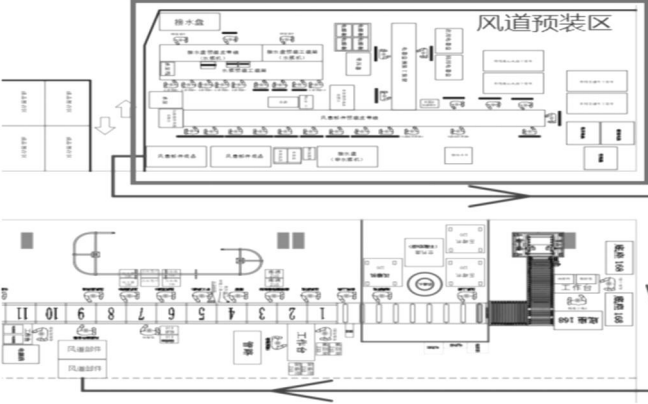
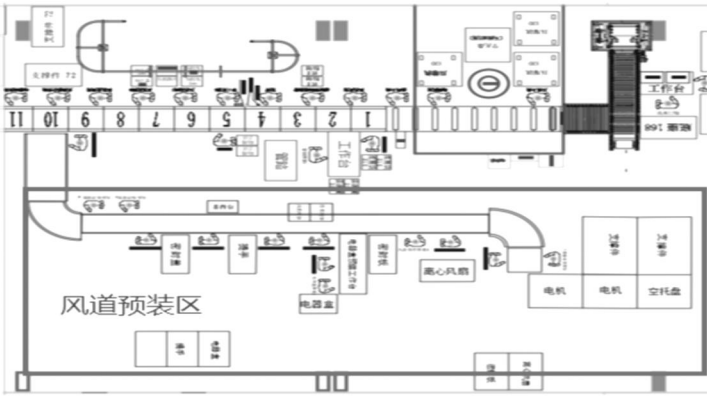


|      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |    |                                                                                               |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 所属企业 | 海信（浙江）空调有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                |  | 姓名 | 沈朝                                                                                            |
| 提案名称 | 除湿机预装一个流生产布局改善                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 分类 | 一个流/布局优化                                                                                      |
| 改善内容 | 改善前                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |    |                                                                                               |
|      |                                                                                                                                                                                           |  |    | 1、除湿机风道预装区域位于产线西侧间隔一物流通道处，预装完成品需装车运输至使用岗位；<br>2、风道预装区域内需包含有电控预装及水泵预装（水泵机型方有）分支，预装线体整体呈现“非”字型。 |
|      | 改善后                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |    |                                                                                               |
|      |                                                                                                                                                                                          |  |    | 1、除湿机风道预装区域位于产线东侧使用岗位后方，预装主线使用皮带线完成整体传输工作；<br>2、风道预装区域内仅包含电控预装分支。                             |
| 问题描述 | 1.除湿机风道组件需由人工装车后运输至线体东侧使用岗位处，过程中为避免影响主线生产，备有部分库存，风道成品存在异常时由于受库存缓冲影响无法快速识别整改；<br>2.风道预装区域为“非”字型布局，整体空间需求较大，导致部分岗位物料无法实现前置，员工拿取使用过程中转身弯腰动作浪费较多，且整体排布拥挤，物流路线之间存在交叉现象。                                                                                                          |  |    |                                                                                               |
| 改善方案 | 1.将风道预装区域转移至产线东侧，风道组件使用皮带线运输至使用岗位左侧，实现风道预装一个流，减少装车运输过程，风道预装成品实现实时使用，有利于过程问题点的快速暴露；<br>2.水泵预装工作单独排布计划进行生产，以成品形式供货至风道预装线体，减少区域布局需求，使可通过增加手边化工装来减少员工作业过程中弯腰转身动作浪费，同步优化物流路线。                                                                                                    |  |    |                                                                                               |
| 效果分析 | 1.风道预装工序与总线之间实现一个流生产，减少过程装车运输人员 1 人，预计年收益 7.5 万元，同步减少过程中库存浪费；<br>2.水泵预装工序前置独立完成，由原生产水泵机型时 10 人跟线预装变更为 3 人长期独立生产，降低水泵机型与非水泵机型换型过程中定员差异的同时，实现 7 人的减员收益，预计年收益 52.5 万元；<br>3.通过对离心风扇固定、压机电容安装、风扇电容固定、密封板安装、提手安装及电器盒预装等工位物流容器、工具工装的调整优化，实现部分物料手边化，减少上述岗位员工转身弯腰动作浪费，岗位工时合计缩减 15s。 |  |    |                                                                                               |