



<p>所属企业</p>	<p>海信（浙江）空调有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>栾维刚</p>
<p>提案名称</p>	<p>高空岗位 U 形布局</p>		<p>分类</p>	<p>消除浪费</p>
<p>改善前</p>				
				
<p>改善后</p>				
<p>改善内容</p>				
	<p>问题描述</p>	<p>1.相邻工作台之间间隔 2-3 米，工件需进行人工周转，单次周转时间 50-60S 不等 2.配管区域共计 10 个工作台，相邻工作台均需进行周转，至少需要 5 辆工装车 3.工件均需周转，单次周转 100 步左右，8000 步/天</p>		
	<p>改善方案</p>	<p>在两个岗位之间利用管路的重力作用搭建连接工装架，使得上道工序的完成件直接通过自身的重力作用滑到下道工序，消除中转配送，相邻岗位之间通过连接工装架呈 U 型排布；滑道与水平面呈 30°，物料自重 3kg，挂钩 0.2kg，配重 0.3kg，因挂钩 < 配重，所以能回弹；挂钩+物料 > 配重，加上有一定的角度，所以能下滑。</p>		
<p>效果分析</p>	<p>有形收益：人工运输：直接减少了人工运输，消除单次搬运时间 50s；物流器具：减少周转工装车 5 辆、约节省工装车制造费用 15000 元；生产效率：单件节省工时 50s（360s），生产效率提高 13% 无形收益：作业方式：内部作业转外部作业：由停线转焊接件优化为工装架替代，缩短内部作业时间，减少周转浪费；2 人并行作业，作业时间缩短 50%；质量隐患：未产生因改善导致的质量问题；标准固化：将作业步骤以及作业要求进行标准化，后期人员变更时，可作为培训资料进行培训和宣贯；可推广复制性：此方案优化思路可推广至各生产基地。</p>			