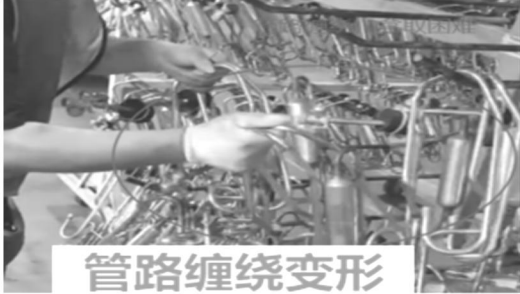






<p><b>所属企业</b></p>	<p>海信（浙江）空调有限公司</p>		<p><b>姓名</b></p>	<p>龚麟</p>
<p><b>提案名称</b></p>	<p>关于挂外机四通阀配送工装车改善案例</p>	<p><b>分类</b></p>	<p>消除浪费、线平衡改善、防呆防错</p>	
<p><b>改善内容</b></p>	<p><b>改善前</b></p>			
	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>管路缠绕变形</p> </div> <div style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;"> <p>改善思路讲解</p> </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: center; margin-top: 20px;"> <div style="text-align: center; width: 40%;"> <p>改善前总装作业模式</p> </div> <div style="text-align: center; width: 40%;">  </div> </div>			
	<p><b>改善后</b></p>			
<div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; margin-bottom: 20px;"> <div style="text-align: center;">  <p>管路正常</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>改善后装车效果视频</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p>改善后总装作业模式</p>  </div> </div>				
<p><b>问题描述</b></p>	<p>改善前四通阀配送工装车横向挂杆间隙小、长度短（装车、卸取困难；单次容量少144个），工装车整体高度较高（受悬挂链影响，无法配送至线边，员工拿取走动距离远）</p>			
<p><b>改善方案</b></p>	<p>四通阀配送工装车整体高度降低20cm（可配送至线边，方便员工拿取），横向挂杆加长15cm，间隙增大14cm，便于装车、卸取，单车容量增加至150件</p>			
<p><b>效果分析</b></p>	<p>效率：1.消除因间隙小导致的管路装车难装现象，装车时间降低3min/次/车；2.总装四通阀上线岗位消除长距离走动浪费（日产出3800台，单次拿取4个，来回走动2m，单日消除1900m走动动作浪费，岗位工时降低2s/台，大幅降低岗位操作难度，提升员工满意度）；3.单车容量增加6台，单日降低配送频次1次；质量：消除工装车间隙小导致的装车、卸取困难问题；彻底消除拿放拉扯导致的管路变形问题；</p>			