
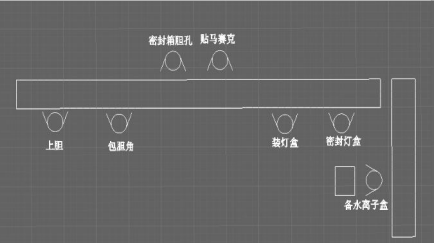
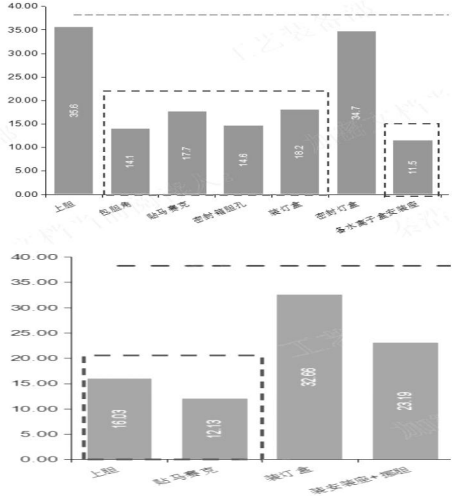

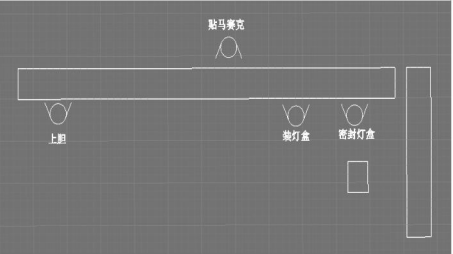
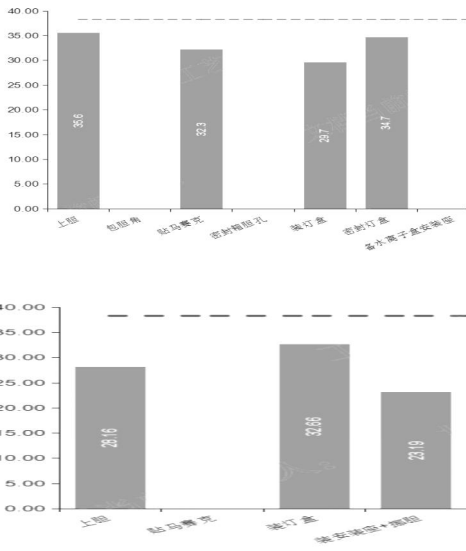


<p>所属企业</p>	<p>海信冰箱有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>王海波</p>																	
<p>提案名称</p>	<p>冰箱预装线利用线平衡分析实现人员优化</p>		<p>分类</p>	<p>岗位优化、效率提升</p>																	
<p>改善内容</p>	<p>改善前</p>																				
	 		 <table border="1" style="display: none;"> <caption>改善前各岗位工时 (分钟)</caption> <thead> <tr> <th>岗位</th> <th>工时</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>上胆</td> <td>35.6</td> </tr> <tr> <td>包胆角</td> <td>14.1</td> </tr> <tr> <td>贴马赛克</td> <td>17.7</td> </tr> <tr> <td>密封箱胆孔</td> <td>14.8</td> </tr> <tr> <td>装灯盒</td> <td>18.2</td> </tr> <tr> <td>密封灯盒</td> <td>34.7</td> </tr> <tr> <td>备水离子盒+装灯盒</td> <td>11.5</td> </tr> </tbody> </table>			岗位	工时	上胆	35.6	包胆角	14.1	贴马赛克	17.7	密封箱胆孔	14.8	装灯盒	18.2	密封灯盒	34.7	备水离子盒+装灯盒	11.5
	岗位	工时																			
	上胆	35.6																			
包胆角	14.1																				
贴马赛克	17.7																				
密封箱胆孔	14.8																				
装灯盒	18.2																				
密封灯盒	34.7																				
备水离子盒+装灯盒	11.5																				
<p>改善后</p>																					
 		 <table border="1" style="display: none;"> <caption>改善后各岗位工时 (分钟)</caption> <thead> <tr> <th>岗位</th> <th>工时</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>上胆</td> <td>35.6</td> </tr> <tr> <td>包胆角</td> <td>15.03</td> </tr> <tr> <td>贴马赛克</td> <td>12.13</td> </tr> <tr> <td>密封灯盒</td> <td>32.68</td> </tr> <tr> <td>备水离子盒+装灯盒</td> <td>23.19</td> </tr> </tbody> </table>			岗位	工时	上胆	35.6	包胆角	15.03	贴马赛克	12.13	密封灯盒	32.68	备水离子盒+装灯盒	23.19					
岗位	工时																				
上胆	35.6																				
包胆角	15.03																				
贴马赛克	12.13																				
密封灯盒	32.68																				
备水离子盒+装灯盒	23.19																				
<p>问题描述</p>	<p>1.动作浪费：物料距线边远，拿取物料走动距离远、存在提前作业、重复作业 2.等待浪费：员工工作不饱和，等待时间长，存在大量无效工作时间</p>																				
<p>改善方案</p>	<p>测量各工位工时，对负荷率大于 90%和小于 50%的岗位分析，包胆角岗位取消、密封箱胆孔和贴马赛克岗位合并、备水离子盒与装灯盒岗位合并、上胆和贴马赛克岗位合并，优化物料布局、工作路线，减双班减员 8 人。</p>																				
<p>效果分析</p>	<p>成本节省：双班累计减员 8 人，预计人工费年节省 $8 \times 6000 \times 12 = 57.6$ 万元 效率提升：物料布局优化缩短取料距离，物料手边化，岗位重排等，减少员工走动距离和频次，减少动作浪费，降低员工疲劳强度，提高工作效率，平均符合率由 54.67% 提升至 86.48% 现场 5S：规划物料布局，改善现场 5S，提高现场整洁度</p>																				