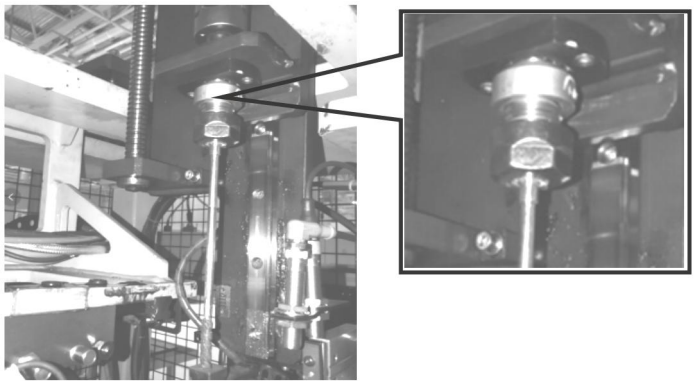
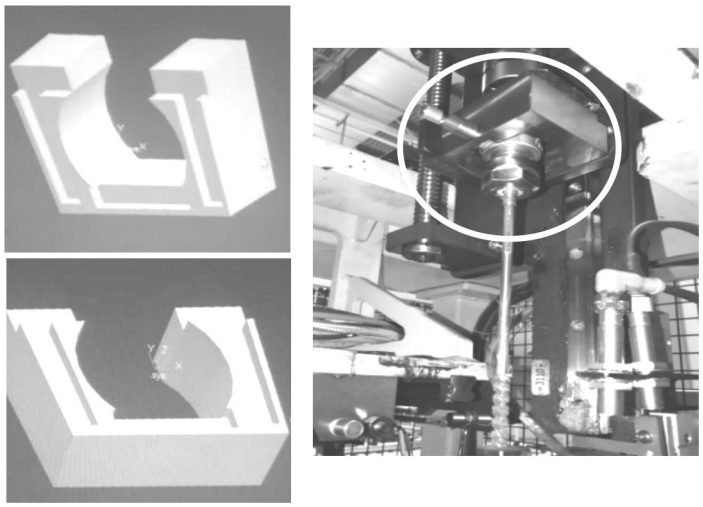
<table>
<tr><td>所属企业</td><td>上汽通用五菱汽车股份有限公司</td><td>姓名</td><td>黄飞</td></tr>
<tr><td>提案名称</td><td>缸盖线 OP150 去毛刺机更换毛刷的快换辅助装置</td><td>分类</td><td>效率</td></tr>
<tr><td rowspan="6">改善内容</td><td colspan="3">改善前</td></tr>
<tr><td colspan="3">  </td></tr>
<tr><td colspan="3">改善后</td></tr>
<tr><td colspan="3">  </td></tr>
<tr><td>问题描述</td><td colspan="2">设备空间较小不易更换：向上安装毛刷，员工需要长时间抬头和转身，设备内空间小，容易碰到传感器及设备其他部位，存在安全隐患及影响生产效率。</td></tr>
<tr><td>改善方案</td><td colspan="2">增加辅助装置，采用磁吸固定，仿形限位的方式，通过设备支架及拧紧头限位，提高辅助装置的稳定性。辅助装置安装锁紧后，可实现一次工具使用拆装毛刷。</td></tr>
<tr><td>效果分析</td><td colspan="3">1.解决员工在安装毛刷时的多次动作浪费及碰撞的安全和维修风险。<br>2.节省更换毛刷导致的故障损失，更换时间由 30min 提升至 10min。<br>3.更换简单方便，减少设备故障率。<br>4.单人即可操作，简化操作流程。<br>5.节约金额：32930.2 元　　投资金额：800 元<br>计算明细（元）：人均成本（元/小时）26.77×每月工作天数 21×每年工作月数 12÷每小时秒数 3600×每班次节约时间（秒）1200×每天生产班次数 1×每班次人数 15－800（投入成本）=32930.2 元<br>6.创新点：通过自主设计消除现停线浪费。<br>7.推广：可推广河西、青岛、重庆机加工实施。</td></tr>
</table>