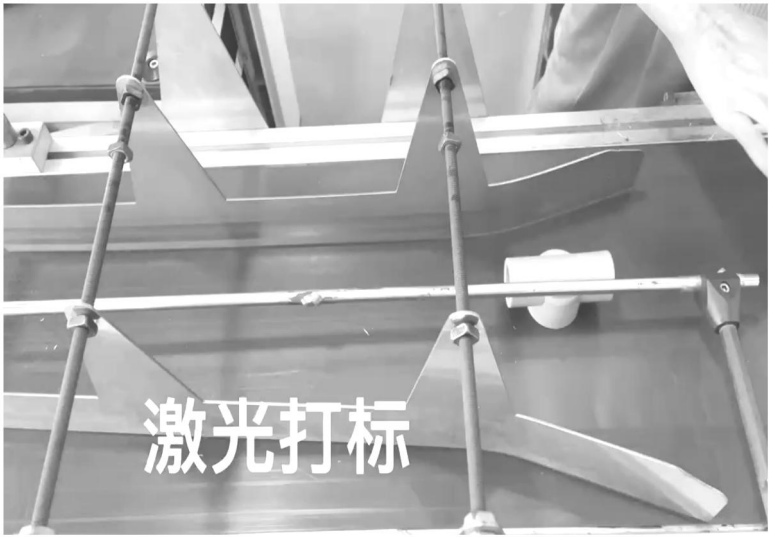



所属企业	临海伟星新型建材有限公司	姓名	吴伯鹏
提案名称	截止阀打标、组装设备改造	分类	效率
改善内容	改善前		
	 <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">激光打标</p>		
	改善后		
	 <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">激光自动打标</p>		
问题描述	截止阀阀体需要先进行打标，再由组装工进行半自动组装，存在等待浪费。打标效率 2500 个/小时，组装效率 500 个/小时，日均产能 3500 个。忙季影响产品交期。		
改善方案	购买截止阀自动组装设备，并自行改装打标输送线，将截止阀打标、组装工序合并（投入 25 万元）。减少打标人员一人，日均产能达到 5400 个，效率提升 55.9%。		
效果分析	<p>有形效果：财务效果：每月增加产值 <math>31 \text{ 元/个} \times 1900 \text{ 个/天} \times 24 \text{ 天} = 141.36 \text{ 万元}</math>，根据公司财务部与精益办提供的精益效益测算表计算得出，每年为公司增加效益大于 334 万元。</p> <p>无形效果：消除了两道工序之间的等待浪费，截止阀交货周期缩短了 27 小时；为公司智能制造推进打下基础，该案例可推广至其他工业园或分公司相同车间。</p>		