


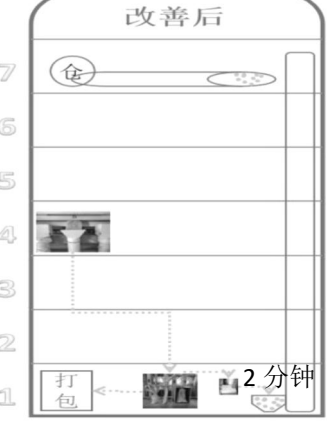


所属企业	中粮面业（秦皇岛）鹏泰有限公司	姓名	席靖祥
提案名称	清理石杂接取改善	分类	效率提升改善
改善内容	改善前		
			
	改善后		
			
问题描述	石子在4楼外接，推车倒入专用石子管道，1楼外接打包。含麦超标时需要经电梯推送到麦仓回入。车间共有6台去石机，费时费力。增加员工运送次数，运输过程中存在磕碰（平均一周3次）、坠仓等安全隐患，洒落石子损坏电梯。		
改善方案	第一次改善，将出石处下方安装管道直通1楼。在一楼设置接取处，使石子直通1楼并进行打包，但含麦超标石子仍需通过电梯运送到7楼麦仓。第二次改善，在1楼斗提上方设置回料口，可通过斗提输送回入7楼麦仓。		
效果分析	有形效果： 改善前作业=石子搬运×搬运次数+含麦石子搬运×搬运次数=2分钟×39次+5分钟×9次=123分钟 改善后作业=接取石子×接取次数=2分钟×2次=4分钟 提升效率=(改善前作业-改善后作业)/改善前作业×100%=(123分钟-4分钟)/123分钟×100%=97% 无形效果： 1.含麦超标的物料可以在1楼斗提回料口回机，消除运送过程中磕碰受伤及因在仓顶回机存在的坠落安全隐患。2.减少人员因倾倒石杂产生的动作浪费，降低岗位人员工作强度。		