

<p>所属企业</p>	<p>潍柴控股集团有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>马永亮</p>
<p>提案名称</p>	<p>关于机体油道孔清理方式的改善</p>		<p>分类</p>	<p>质量类</p>
<p>改善内容</p>	<p>改善前</p>			
				
	<p>改善后</p>			
				
<p>问题描述</p>	<p>机体油道孔内存在碎屑、杂物，人工使用风枪清理费时费力，存在隐患：1.清理不稳定，油道孔清洁度返工率达3055PPM。2.清理每台需时6min，动作繁琐，且员工劳动强度大；3.影响整体性能。</p>			
<p>改善方案</p>	<p>运用替代防错思路改进为工装定点清理。流程程序法拆解动作，头脑风暴（经济性、合理性）确定方案。方案步骤如下：1.基准定位；2.设计制作安装机械机构；3.编写程序；4.点检固化；5.程序持续优化。</p>			
<p>效果分析</p>	<p>改进后，油道孔100%定点自动清理。</p> <p>1. 调查统计油道清洁度返工率由3055PPM降低至0PPM。节约返工成本=改善前后返工率差值×年产量×单台返工成本=(3055-0)PPM÷1000000×43200台/年×200元/台=26395.2元。</p> <p>2. 山积表及标准作业组合票分析省人工1人。节约人工成本=部门人均月薪×12月=8500元/月×12月=102000元。修旧利废及投入成本450元。实际可节约效益=节约成本之和-投入成本=26395.2+102000-450=127945.2元。</p> <p>推广价值：此改善项目已完成21个二级公司人工清理、移动类改善推广。改善及思路可持续推广至潍柴控股集团有限公司及同行业。</p>			