

<b>所属企业</b>	青岛地铁集团有限公司运营分公司		<b>姓名</b>	温九宏	
<b>提案名称</b>	班组常规库房使用改善提案		<b>分类</b>	效益	
<b>改善内容</b>	<b>改善前</b>				
					
	<b>改善后</b>				
<b>问题描述</b>	原班组库房没有规划，管理混乱；废弃材料不及时清理，存在安全隐患；工器具没有使用台账，经常出现工器具丢失、材料过期等现象。				
<b>改善方案</b>	将工器具分类保管，一物一卡、定位摆放；设立工作计划管理板、工器具管理台账；设置生产性废旧物资回收区；设立灭火器，提高工作效率，消除安全隐患。				
<b>效果分析</b>	改善后，库房管理工作清晰明了，工作效率有了明显的提升，大大缩减了寻找工器具、材料的时间，同时也消除了杂乱带来的安全隐患，对班组建设有着很重大的意义，现已在公司开始全面推广。				