


<p>所属企业</p>	<p>模具公司</p>		<p>姓名</p>	<p>杨润昌</p>
<p>提案名称</p>	<p>喷涂线 TT 柜挂件提效改善</p>		<p>分类</p>	<p>班组长</p>
<p><b>改善前</b></p>				
				
<p><b>改善后</b></p>				
<p>改善内容</p>				
<p>问题描述</p>	<p>TT 柜挂具长 0.82m, 每个挂具仅能挂一套产品, 挂具间节距 1.08m, 产品宽度 0.55m, 剩下 0.53m 小于产品宽度, 无法增加上挂数量, 导致挂间空间利用率较低, 自动喷涂粉末上粉率低, 回收废粉多。</p>			
<p>改善方案</p>	<p>更改挂具长度, 使用长、短挂具间隔兼用的模式, 把长挂具加长到 1.1m, 短挂具缩短到 0.6m, 长挂具挂 2 套产品, 短挂具挂 1 套产品, 产品间距缩短至 0.20m (爬坡安全间距 0.17m), 喷涂效率提升 50%。</p>			
<p>效果分析</p>	<p>有形收益: ①效率提升方面, 挂件数量提升, 从原来两个挂具挂 2 套增加至可挂 3 套, 喷涂效率提升 50%; ②节约成本方面, 粉末利用率提升, 每天减少旋风回收报废粉 15kg, 粉末涂料按 28 元/kg 计算, 年节约金额为 15kg/天 × 28 元/kg × 26 天/月 × 12 月/年 - 3000 元 (挂具更改费用) = 128040 元。                  无形效果: ①减少员工等待浪费; ②减少报废粉的产生, 减少环境污染; ③喷涂线成本降低, 可推广应用。</p>			