

<p>所属企业</p>	<p>湖南吉利汽车部件有限公司</p>	<p>姓名</p>	<p>蒋晓梦</p>
<p>提案名称</p>	<p>关于 SX11 车型顶盖螺柱杆遮蔽优化的改善提案</p>	<p>分类</p>	<p>效率</p>
<p>改善内容</p>	<p>改善前</p>		
			
	<p>改善后</p>		
			
<p>问题描述</p>	<p>SX11 顶盖上的 10 根螺柱需用纸胶带进行遮蔽，遮蔽所需时间为 20s/台，拆遮蔽胶带的时间为 20s/台。经测算每卷 50m 长胶带可遮蔽 100 台车身，产量为 750 台/天，需消耗胶带 7.5 卷/天，胶带 4.53 元/卷。</p>		
<p>改善方案</p>	<p>用耐高温硅胶保护套替代胶带，遮蔽所需时间缩短为 10s/台，拆遮蔽的时间缩短为 10s/台。硅胶保护套可重复利用，购买 4000 个够 1 年使用，价格为 0.15 元/个。</p>		
<p>效果分析</p>	<p>有形价值：①购买耐高温硅胶保护套花费 4000 个 × 0.15 元/个 = 600 元；②纸胶带消耗成本为：7.5 卷/天 × 26 天/月 × 4.53 元/卷 × 12 月/年 = 10600.2 元/年。通过改善，一年可节约成本 10600.2 元 - 600 元 = 10000.2 元。 无形价值：员工作业工时可缩短 [(20s/台 + 20s/台) - (10s/台 + 10s/台)] × 750 台/天 = 15000s/天 = 4.16h/天。优化后可对员工进行作业内容合并与重排，最终达到人员优化、节约人工成本的目的。可在各基地不同车型中推广使用。</p>		