



所属企业	海信智动精工电子有限公司		姓名	尹孟																																																								
提案名称	提升灯条产品 UPH		分类	产能提效																																																								
改善内容	改善前																																																											
																																																												
	改善前 3 台振动盘																																																											
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>客户</th> <th>料号</th> <th>改善前节拍 (S)</th> <th>改善前 UPH</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>首半</td> <td>11663090</td> <td>98</td> <td>588</td> </tr> <tr> <td>首半</td> <td>11390735</td> <td>80</td> <td>720</td> </tr> <tr> <td>首半</td> <td>11386964</td> <td>80</td> <td>720</td> </tr> <tr> <td>隆达</td> <td>900032403</td> <td>96</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>隆达</td> <td>900040844</td> <td>96</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>聚飞</td> <td>900058515</td> <td>80</td> <td>720</td> </tr> </tbody> </table>					客户	料号	改善前节拍 (S)	改善前 UPH	首半	11663090	98	588	首半	11390735	80	720	首半	11386964	80	720	隆达	900032403	96	600	隆达	900040844	96	600	聚飞	900058515	80	720																											
	客户	料号	改善前节拍 (S)	改善前 UPH																																																								
首半	11663090	98	588																																																									
首半	11390735	80	720																																																									
首半	11386964	80	720																																																									
隆达	900032403	96	600																																																									
隆达	900040844	96	600																																																									
聚飞	900058515	80	720																																																									
改善后																																																												
																																																												
改善后增加 1 台振动盘																																																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th>客户</th> <th>料号</th> <th>7月生产数量 (根)</th> <th>改善前UPH (根)</th> <th>改善前生产天数</th> <th>改善后UPH (根)</th> <th>改善后实际生产天数</th> <th>效率提升天数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>首半</td> <td>11663090</td> <td>22553</td> <td>588</td> <td>1.82644963</td> <td>640</td> <td>1.678050595</td> <td>0.148399032</td> </tr> <tr> <td>首半</td> <td>11390735</td> <td>104804</td> <td>720</td> <td>6.93148148</td> <td>811</td> <td>6.153719688</td> <td>0.777761794</td> </tr> <tr> <td>首半</td> <td>11386964</td> <td>78336</td> <td>720</td> <td>5.18095238</td> <td>811</td> <td>4.599612471</td> <td>0.58133991</td> </tr> <tr> <td>隆达</td> <td>900032403</td> <td>5100</td> <td>600</td> <td>0.4047619</td> <td>670</td> <td>0.362473348</td> <td>0.042288557</td> </tr> <tr> <td>隆达</td> <td>900040844</td> <td>94365</td> <td>600</td> <td>7.48928571</td> <td>670</td> <td>6.706823028</td> <td>0.782462687</td> </tr> <tr> <td>聚飞</td> <td>900058515</td> <td>173144</td> <td>720</td> <td>11.4513228</td> <td>822</td> <td>10.03035569</td> <td>1.420967057</td> </tr> </tbody> </table>					客户	料号	7月生产数量 (根)	改善前UPH (根)	改善前生产天数	改善后UPH (根)	改善后实际生产天数	效率提升天数	首半	11663090	22553	588	1.82644963	640	1.678050595	0.148399032	首半	11390735	104804	720	6.93148148	811	6.153719688	0.777761794	首半	11386964	78336	720	5.18095238	811	4.599612471	0.58133991	隆达	900032403	5100	600	0.4047619	670	0.362473348	0.042288557	隆达	900040844	94365	600	7.48928571	670	6.706823028	0.782462687	聚飞	900058515	173144	720	11.4513228	822	10.03035569	1.420967057
客户	料号	7月生产数量 (根)	改善前UPH (根)	改善前生产天数	改善后UPH (根)	改善后实际生产天数	效率提升天数																																																					
首半	11663090	22553	588	1.82644963	640	1.678050595	0.148399032																																																					
首半	11390735	104804	720	6.93148148	811	6.153719688	0.777761794																																																					
首半	11386964	78336	720	5.18095238	811	4.599612471	0.58133991																																																					
隆达	900032403	5100	600	0.4047619	670	0.362473348	0.042288557																																																					
隆达	900040844	94365	600	7.48928571	670	6.706823028	0.782462687																																																					
聚飞	900058515	173144	720	11.4513228	822	10.03035569	1.420967057																																																					
问题描述	7 月份计划产量比 6 月份计划产量增加 60%，依据目前产线配置无法满足生产需求，策划增加线体以保障交付，预计投入设备费用 300 余万元。针对此问题，组建改善小组进行攻克。																																																											
改善方案	①统计各岗位节拍，利用山积图明确瓶颈工位，使用 5M1E 分析法识别各机型 UPH 节拍，确定是否有优化空间。 ②增加第 2 台振动盘，6 个产品类型的 UPH 提升 8%~14%。																																																											
效果分析	有形收益：6 种类型产品 UPH 提升后，8 月份灯条产量环比增加 81272 台，单台灯条加工费 4.5 元，振动盘设备增加 2 台，则月度增加收益：81272 × 4.5 - 2 × 100000 = 165724 元，年收益增加：16.5 万元 × 12 月 = 198 万元。 效率提升：提升 6 种产品类型的 UPH，并固化到 MES 系统中。下一步改善 OQC 出货报告错误问题。																																																											