

所属企业	湖南吉利汽车部件有限公司		姓名	冯文术
提案名称	关于自制前挡风玻璃助力臂消除搬运浪费的改善		分类	效率
改善内容	改善前			
				
	改善前：全程2人、人工搬运			
	改善后			
				
改善后：全程1人、机械辅助搬运				
问题描述	改善前，从料架到分装台距离为8m，而一块前挡风玻璃质量为8kg。由2名员工人工轮流搬运，每天共需搬运750块玻璃，员工作业劳动强度大。			
改善方案	利用厂内原有拆卸的设备零件，自行设计制作辅助气动助力臂，自动吸附、提升、翻转玻璃，并放至分装台，彻底解决员工手动搬运带来的浪费问题。			
效果分析	<p>有形价值：①减少员工1人，节约人工成本8万元；②自制机械助力臂：760元（大部分为厂内原有拆卸的设备零件）；通过改善，一年可节约成本80000元 - 760元 = 79240元。</p> <p>无形价值：①彻底解决了人工搬运造成的浪费问题，降低了员工劳动强度。②消除人工搬运过程中玻璃掉落的安全风险。③可在集团各基地不同车型中推广使用。④团队成员参与自行设计制造，提高了技能水平。</p>			