

所属企业	海信视像科技股份有限公司		姓名	张民德			
提案名称	实施差异化检验项目，降低检验工时的改善		分类	效率			
改善内容	改善前						
	抽检样本全项目检验						
	检验类别	包装附件	外观标识	图像、声音	装配工艺	功能检验	检验辅助
	检验项目	3	2	4	3	11	7
	检验时间/s	140	652	560	180	476	603
改善内容	改善后						
	检验类别	包装附件	外观标识	图像、声音	装配工艺	功能检验	检验辅助
	检验项目	2	1	1	3	3	6
	检验时间/s	80	52	60	180	46	526
	非必检项目	1	1	3	0	8	1
	<p>对 8600 台样本的抽检数据进行分析，同时与研发工程师沟通、了解产品功能的设计原理，对日常抽检无质量问题、源头可保证（如软件功能项目）、制程环节可把关的项目实施样本差异化检验，非必检项在首件检验时列入重点检验项目。</p>						
问题描述	激光电视检验节拍为 2611s/台，即 43.5min/台，抽样检验成为瓶颈工位，影响订单的准时交付。						
改善方案	必检项目节拍为 1144s，即 19.1min。改善后的检验方案为：首件检验 43.5min + 必检项 19.1min 的组合检验，每个批次抽检 3 台，则平均节拍为 $(43.5 + 19.1 + 19.1) / 3 = 27.2\text{min}$ 。						
效果分析	<p>①每天工作 600min（10h），每天每班次约 14 批检验需求，即 42 台（14 批 × 3 台）。</p> <p>②改善前每天检验量为 13.8 台，需 3 人，改善后每天的检验量为 22 台，需 2 人，每班次减员 1 人，双班次减员 2 人。</p> <p>③接单小时人工费 28 元，月度出勤 25 天，每天工作 10 小时计算，年度降低人工成本约 16.8 万元（即 2 人 × 28 元 × 10 小时 × 25 天 × 12 月）。</p>						