



|      |  |    |      |
|------|--|----|------|
| 所属企业 | 海信空调有限公司   | 姓名 | 蒙宏江  |
| 提案名称 | 室内机附件保温管统一化  | 分类 | 成本改善 |
| 改善内容 | 改善前  |    |      |
|      |    |    |      |
|      | 改善后  |    |      |
|      |    |    |      |
| 问题描述 | 室内机附件袋有两条保温管，一大一小，安装时室内机与室外机的连接管用来包覆管接螺母。生产时拣附件员工分两次拿取，增加工作量与成本，且安装空调时影响安装效率。  |    |      |
| 改善方案 | 将所有原型机的附件保温管，由原来两根保温管、一大一小替换为一根保温管，减少工作量的同时，可以节约材料成本，提高生产效率和安装效率，也有助于物料通用化。  |    |      |
| 效果分析 | 替换保温管后，单台可降本 0.35 元，单台 ST 可缩减 2.5s，按 2021 年峰值 475 万套订单计算，可降本： $4750000 \times 0.35 = 1662500$ 元，可缩减 ST： $4750000 \times 2.5/3600 = 3298.6h$ ；同时更利于客户安装。附件里的保温管仅在安装时使用，生产过程不涉及装配，不存在磨损风险，并且推动物料统一符合公司的通用化要求，减少物料号的维护。 |    |      |