

<p>所属企业</p>	<p>海信空调有限公司</p>		<p>姓名</p>	<p>李亚宁</p>
<p>提案名称</p>	<p>电装盒预装效率改善</p>		<p>分类</p>	<p>效率提升</p>
<p>改善内容</p>	<p>改善前</p>			
				
	<p>改善后</p>			
				
<p>问题描述</p>	<p>①电装盒预装依靠操作员工的推拉动作，存在多余的等待时间，LOB为55%，且需4人操作； ②电装盒预装线体长度过短，导致物料与人、人与工装台之间空间局促，产生转身动作浪费。</p>			
<p>改善方案</p>	<p>①使用加长的电机皮带线替换旧工作台，消除员工的推拉和弯腰动作浪费，改善后LOB达到82%。 ②利用ECRS分析法对工序进行优化，增加线边工具箱并进行POU改善，达到减员1人的目标。</p>			
<p>效果分析</p>	<p>有形效果：在效率不变的情况下单线体减员1人，月平均工资4000元。推广全车间后6条线体共减员6人，一年节省：4000元×6人×12月-30000元（皮带线投入费用）=25.8万元。 无形效果：①使电装盒预装区域布局合理，消除弯腰、转身动作浪费，降低员工劳动强度。②该皮带线传送方式已同步推广到本线体底板上线预装工序，且其他车间正在进行预装工序的替换工作。</p>			