

所属企业	青岛海尔（胶州）空调器有限公司	姓名	赵皓毓
提案名称	空调室外机高频焊接提效	分类	效率提升、成本降低
改善内容	<b>改善前</b>		
			
	<b>改善后</b>		
			
问题描述	<p>①空调室外机整体平均节拍为 10.5s, 因高频焊接区域瓶颈 (13.13s), 导致整条线体 UPH 受限、全线人员等待, 存在严重等待浪费;</p> <p>②人员产能不能全部发挥, 每日产量受限、员工频繁等待, 导致员工士气大跌;</p> <p>③岗位劳动强度相对同级别岗位较大, 流失率较高, 本次改善围绕空调室外机高频焊接效率提升开展。</p>		
改善方案	<p>①对岗位布局进行调整, 增加缓存 1 处, 岗位合并 1 处;</p> <p>②调整折反射光电 3 处, 调整阻挡器位置 2 处;</p> <p>③对设备 PLC 程序进行优化;</p> <p>④增加手边存放工装, 规范放置, 易拿取;</p> <p>⑤增加垂吊工装, 减少员工劳动强度。</p>		
效果分析	<p>整体项目零投入成本;线体 LOB 提升 23%,由 280 台增长至 320 台;用人减少 1 人,人工成本降低 100800 元/年;能源费用节约 83050 元/年;劳动强度降低, 减少流失率, 减少线体等待浪费, 缩短工时, 提高人员士气。</p>		