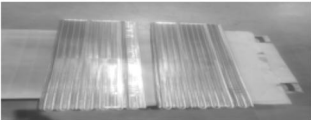
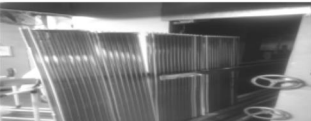
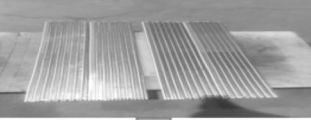

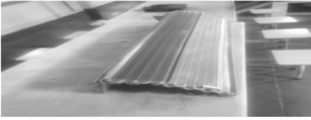
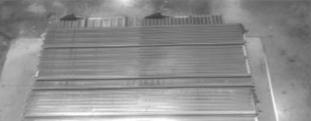




所属企业	青岛海尔（胶州）空调器有限公司		姓名	王帅
提案名称	100N 蒸发器从分离到整合		分类	生产模式颠覆
改善内容	改善前			
	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>大片生产</p>  <p>小片上件</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p>小片生产</p>  <p>大片上件</p>  </div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  <p>配片完成</p> </div>			
	改善后			
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>一体胀管</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p>一体上件</p>  </div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 10px;">  <p>配片完成</p> </div>				
问题描述	100N 蒸发器生产时因片型问题，需要冲片机分开生产。冲片机 1 组设备共需 4 人，同时效率为单机 300 台大片/班。小片无法当班生产，只能新开 1 组设备保证生产，造成资源浪费。			
改善方案	经过设备操作工、维修工及班组长的共同研讨、反复论证，对冲片机端部异型切子模进行调试，可以满足生产。100N 蒸发器由分离到整合，实现一体式生产。			
效果分析	效率：100N 型号冲片机由单班 300 台大片提升到单班一体 420 台，效率提高 40%；以点带面，70N/50N 机型可以实现一体式量产。 质量：倒片不良率降低 30%，工程不良率降至 1000ppm。 成本：用人减少 4 人，每年可节约 4 人×6500 元×13 薪 = 338000 元。 能源成本：1 台冲片机每小时耗电 30kW·h，每年可节约 0.81 元×30kW·h×22h×26 天×12 月 = 166795.2 元。			