
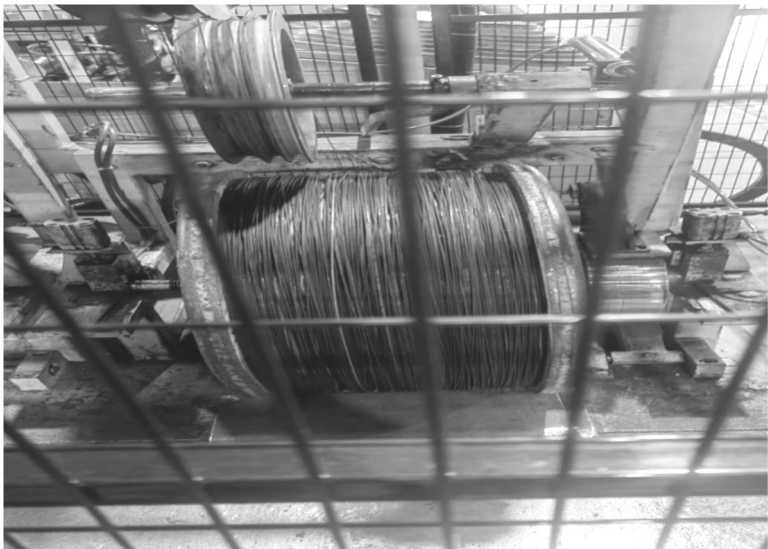


所属企业	贵州轮胎股份有限公司	姓名	彭小芳
提案名称	报废钢丝圈二次利用改造	分类	成本
改善内容	改善前		
			
	改善后		
			
问题描述	排丝乱、露铜等引起的钢丝圈报废重量每个月达到 2.2t。		
改善方案	改善后，报废钢丝圈重新焊接、二次使用后，基本无报废，且无投入成本。经技术部测试，二次利用的钢丝圈满足设计要求。		
效果分析	未改善前钢丝圈报废重量平均为 2200kg/月，改善后钢丝圈报废重量平均为 125kg/月，按照公司财务部提供的数据，每 kg 钢丝圈的成本单价是 8 元。 财务效果：每月节约成本 $2200 \times 8 - 125 \times 8 = 16600$ 元/月；每年节约成本 $16600 \text{ 元/月} \times 12 \text{ 月} = 199200$ 元。		