

# 物资托盘管理对深化船舶改造的重要性分析

林晓萍 郑芝宏

(中船黄埔文冲船舶有限公司 广东 广州 510725)

**摘要:** 船舶改造业是当下大型改造业的缩影,是关于国家防御的重点行业。改革开放以来,中国船舶改造业从以军事为主到军民结合、寓军于民,在竞争中成长。我国造船企业的壳、舾、涂管理成果已经得到比较明显的提高,但舾装的效率、管理形式依然离国外先进造船企业有一定差距,这影响了造船的多方面成果。

**关键词:** 船舶物资; 托盘管理; 改造过程

## 0 引言

最近几年随着世界航运竞争的复苏和中国建设国际航运管理中心速率的变快,中国船舶公司也进入了高速进步的快车道,依据十多年由过去造船形式向当下制船形式的变换,国内许许多多造船业在各个领域都获得了足够的进步,然而这些进步和获得的成果只稳定了中国造船第一大国的位置,并不能使中国发展成造船强国。当下中国国内许许多多制船公司已经准备与钢铁公司商议合作开设钢材、管材传递加工管理中心,然而造船公司过去的钢材、管材加工畅通管理形式阻碍了钢材、管材的传递加工管理中心的进步,所以需要钢材、管材也就是舾装的物流管理展开探索,变更过去的钢材及管材的畅通管理形式,提高钢材的效率,从而提高中国造船公司的多方面改造成果。

## 1 当下造船形式的更替、含义和过程

### 1.1 当下造船形式的更替

造船形式表现了船舶构建过程的基础方法和举措,方法指的是造船工作分化和结合的方法,举措指的是造船任务的中间物质分化举措。造船形式是不断更替的,重点用以处理“如何造船”和“如何合理策划造船改造过程”的疑难。

### 1.2 当下造船形式的含义

当下造船形式是指以全面优化的概念为方向,应用成组技术概念,以中间物质为方向,按地域策划改造,空间上分道、时间上有序,达到管理一体化,连续地总装造船。当下造船形式的重点是把过去造船按作用方向改造、管理方法变更为按地域、时间段和种类的管理方法,它是一种以地域代替体系的造船形式。

### 1.3 当下造船形式的过程

造船过程从船舶改造准备,在改造时间段,依据船体底部和中间建筑等将一艘船区别成不相似的较全面的大地域;接着依据时间段和任务种类得出不相似的“中间物质”,其底方面是指由多个零件结合焊接而成的船体组织;组件是指有多数量方面和零件焊接而成的船体组织。然后由改造单位将那些具有类似改造工艺和任务过程的“中间物质”策划定向配置的专门化改造。

## 2 托盘管理的含义、形式

### 2.1 托盘管理的含义

托盘管理就是指造船公司的成本核算任务重点以托盘为单位,托盘管理是关系一切任务一体化的职业链管理形式,其实质就是以中间物质为方向展开舾包装的职业链管理。托盘管理作为舾包装管理的发达形式,它的方向是全面寻求造船的成本价值、时间价值和品质价值。

### 2.2 托盘管理的形式

托盘管理重点由三方面形式涵盖:

一是托盘改造,指明确托盘和托盘参照品。重点是指改造单位依照船舶构建策略、安装部门需求用托盘需求的形式将舾装所需的舾装件及管件按几个类别策划,这样其他单位就能够据此展开舾装的加工,按计划 and 节点配送到外场安装的主要场地。

二是纳期管理,它是明确托盘的配制规划。重点是指托盘配制单位依照船舶构建规划、大执行表格和中执行表格的目标制造托盘配制规划,它涵盖了月度计划,各个托盘的需求日期。逐个托盘的跟踪管理室在整个造船生产中至关重要的部分,这就需要对每个托盘的安装时间的前3天进行托盘需求时间和到货情况的跟踪明确,明确到需求人、领用人、发放人等多方面的信息。

三是托盘配制。重点是指配制管理中心依照改造目标配制舾包装、托盘送抵、配送安装主要场地,配送管理中心是托盘管理的中心阶段。舾装托盘管理与当下造船形式有关,托盘管理任务从头到尾参与在船舶的舾装任务全过程,包括花销等关键任务过程,所以包括到造船公司主要部分各个单位和次要部分的舾包装配套公司。

托盘管理在造船公司主要部分重点包括的是改造管理单位、改造单位和配制区别,明确船舶的单元区别、分段区别和然后组织方案等;然后是改造单位展开改造,生成托盘一览表也叫托盘大纲,同时还要制造花销所需要的托盘管理表和施工图纸,并发放给相关单位;配制管理中心的重点工作是承担舾包装的托盘化传递,结束舾包装的配制和托盘的收发工作,此外施工单位需要依照改造要求,提前将托盘要求规划传递给托盘配制管理中心。

### 2.3 基于供应链的托盘管理

很多舾装的安装工作从地面阶段、到船坞阶段、甚至到码头阶段,制造空间和汽车使用间的运转数量也随之大大

上升,托盘配送管理的工作更加多种多样,管理不好就会使配置和准备物品不能在施工主要场地准时处理,施工的作业环境将难以得到有效改善,效率难以提高。当下造船形式的物流管理在仔细的改造和精确的规划制造大方向下,提升托盘管理是必要手段。

托盘与分段中间产品的物质区别举措相似,按地域、时间段来区别,并与船体分段区别相结合,在思考确保改造的信息密闭性和独立性的同时,很需要思考托盘管理在舾装生产的过程中,不断结合的托盘连续性的重要性。托盘由改造单位给出它的配置、准备物料的信息,由物供单位策划配制,并严格按改造管理单位制造的纳期规划在精确的时间范围内送到特定的施工主要场地。所以,托盘管理将造船改造主体灵活地结合在一起。托盘管理的良好独特性是明显的。然而受限制的要素太多,复杂程度也大,它不仅依靠于改造单位和改造管理单位所给出信息的准时性和精确性,而且还有必要目标配置准备物品。

### 3 当下造船改造的托盘管理形式及重要性

#### 3.1 以构建策略的托盘管理范围为基本过程

构建策略要依照各船的构建独特性、本厂托盘管理的现在状况进步目标,对托盘管理的工作不断修改并作出与时俱进的要求。因为船舶构建中包括到的舾包装类别多种多样,如将同一时间段的安装舾装件、同一工作地点、同一作业内容的舾装物资集中到一个托盘中,使其在前期生产前准备阶段进行跟踪、制作。它们实行的计划性、重要性是有一定区别的,因此,托盘管理要遵从关键、按阶段实行、不断改进不断完善的策略。构建策略就是要针对全船的托盘管理表,按照各安装部门、各安装阶段、安装工种,分阶级管理对托盘管理进行跟踪,使它能有效、快速地向推进。

#### 3.2 中间产品进度与托盘管理的关联

当下船舶构建有必要遵从以船体(即分段)是基础、舾装是管理中心、涂装是关键的。在集团公司建模2.0的框架体系中明确作出核心定义的解释,现代造船模式由生产模式和管理模式构成。生产模式为:以中间产品为对象组织生产,开展设计、生产、管理一体化综合数字设计,实施壳、舾、涂一体化精度制造,形成高效、柔性制造流水线。这就说明,制定船舶生产的建造方案中,有必要将舾装的管理放在重点位置,从大局出发,建造工艺和方案策划要尽可能地去满足舾装的安装工艺。这并不是表示船体(分段)的重要性降低了,反而是从“壳舾涂一体化”造船的要求对分段的

建造工艺和精度提出更高目标。它们之间的关系,就如同演戏般,船体(分段)像舾装工作“表演”舞台,“舾装”是演员,托盘物资是舞台灯光音响、演员的配饰服饰、道具等,它们之间的关系紧紧相扣,缺一不可,所以中间产品的进度、分段的进度、总段总组的方案,都有必要由船体和舾装共同协商决定,从而定下来的单船托盘管理才能有效地执行。

#### 3.3 深化改造的重要性

目前需要用与时俱进的管理方法,对它们之间千丝万缕的关系串起来策划,变成一个全面的管理体系,这对舾装工作即要构建新的托盘管理体系。所以,如果说改造是一个集合,托盘管理的更新就是其中一个子项目。实行了改造,如果深度不够,仅仅处理“如何造船”的疑难,没有更深一步地涉及到处理“如何合理策划造船改造”的疑难,相当于改造这个大集合中没有托盘管理改进的子集,那也就没办法进一步推进托盘管理的持续改进。所以说,深化改造才是实行托盘管理源源不断的动力。

### 4 结语

托盘管理是当下造船生产管理与舾装物资之间紧密结合的有效渠道。引入托盘物流链对舾装物资和船体(分段)之间的联系展开解释,能够认识到托盘物流链的最终目的是满足船东需求为起点。从舾装任务到各分包制作厂家的关键业务过程的集成,按托盘为跟踪管理单位,把需求和到货、配送管理融为一体的船舶舾装的供应链任务管理模式。托盘管理与托盘供应链的耦合关系,表现在管理的过程是从船东、船厂到分包厂家的全过程;管理的方向是满足客户要求;管理的运作方法独特性是物质及舾装件持续开发功能的集成;管理的参照独特性是以任务为基础单元。深化推进托盘管理的方向和过程重点是:以计划为导向,以预算为框架,以流程为基础,以标准为准则,实施信息集成与网络一体化运行,实现量化精益管理。

#### 参考文献:

- [1] 王世利. 基于当下制船形式船体编码探索与应用 [D]. 上海交通大学: 程序硕士论文, 2020.3.
- [2] 张卫星. 物流学 [M]. 北京: 北京工业大学出版社, 2018.
- [3] 徐文静. 物流战略策划与形式 [M]. 北京: 机械工业出版社, 2019.
- [4] 王承文. 现代造船模式研究 [D]. 黑龙江: 哈尔滨工程大学, 2006.