

# 浅析加强冷轧机械设备管理的方法及重要性

江大伟

(唐钢冷轧薄板厂 河北 唐山 063000)

**摘要:** 冷轧机械设备的管理工作要点在于要对设备的运转情况、功能使用情况以及功能是否正常等多个方面进行管理。同时,根据生产进度的不同,实际的设备管理侧重点也有所差异。比如,在项目前期需要进行设备试运行操作,在项目完成后要进行设备维修及保养工作。基于目前仍然有许多企业没有引进新型的机械设备,并缺乏对设备的科学管理机制,本文重点对加强设备管理工作的重要性进行分析,研究科学提升设备管理水平的方法。

**关键词:** 生产设备; 管理方案; 经济效益

新时期,各行各业在生产经营过程中都在积极提升自身的机械化水平,使用机械设备的目的是提高工作质量和效率。但是由于设备采购成本较大,因此,相关企业必须要意识到对机械设备进行维修及保养工作的重要性。

## 1 加强冷轧机械设备管理对企业经济发展的影响

在应用机械设备进行日常生产经营工作时,必须要做好对设备的管理工作,避免出现设备故障或者零部件丢失等问题,节省不必要的开支,并有效提高工作效率。

### 1.1 可以节省开支

在日常科学展开对机械设备的管理工作,可以及时发现工作人员在使用设备时是否存在不规范的行为。同时,能够发现设备存在的安全隐患问题。不仅可以及时处理故障,保障工作安全,还可以避免设备故障导致生产制造工期延长,避免设备报废导致需要额外投入成本采购新的设备。因此,做好冷轧机械设备管理工作,是节省企业经济开支的有效方法。

### 1.2 提高工作效率

应用机械设备进行机械化生产加工工作,可以减少人力资源的投入。并在减轻员工工作压力的基础上,提高生产效率和质量,这在一定程度上可以提高产品的市场需求量,推动企业的经济可持续健康发展。同时,员工的双手得到了解放,就可以将精力放在对产品的优化升级上,这是提高企业市场竞争力的主要方法。

## 2 现阶段冷轧机械设备管理工作的不足之处

结合大多数企业的实际工作情况来看,在进行冷轧机械设备管理工作时,还存在一些难题需要解决。

### 2.1 设备更新换代的问题

在现代科技高速发展的如今,很多企业的冷轧机械设备比较老旧,机械设备没有及时进行更新换代,科学技术也处在落后的状态,这就导致了企业在生产经营以及某些项目的施工招标上受到了很多的限制,进而影响了企业的日常发展。所以,企业应当根据现在的市场情况,及时对新的产品和设备进行更新换代。

### 2.2 管理工作的科学性问题

现如今,很多企业对于冷轧机械管理上还存在很多的缺陷,缺乏对冷轧机械设备管理制度的制定意识,没有完整、

严格的管理制度;对于冷轧机械设备管理档案的建立上仍不完善,生产机械管理工作处于混乱的局面,没有明确的制度和机构去进行控制。尤其是有些公司对于新设备的购入、入账时存在很大的遗漏,这使得管理工作比较被动,公司管理的责任主体尚不明确。

## 3 新时期科学提升冷轧机械设备管理水平的方法

基于加强冷轧机械设备管理对企业可持续发展具有重要作用,本文主要结合目前常见的实际问题,从以下几个方面研究提升企业内部管理工作水平的方法。

### 3.1 使用前的管理

在企业生产经营过程中进行冷轧机械设备管理工作,应当先从设备的引进角度进行分析。市场上目前可以采购的机械设备种类有很多,企业要安排专业工作人员做好对不同设备使用功能、成本价格等方面的调查工作,结合实际需求采购合适的设备。然后,对进场设备进行外观、性能等方面的检查,确定没有故障问题后才能签收设备。

此外,在每次使用设备之前,应当对设备进行试运行操作,并做好电源接地管理,保障设备的使用安全。最后,尽量选择同系列的设备,以降低后续维护、运行等成本。对于使用量较小的设备,尽量选用租赁、转让等有偿盘活的方式降低闲置率,以降低闲置设备对企业经济发展起到的阻滞作用,充分发挥机械设备的效能。

### 3.2 使用后的管理

机械设备的优劣,对生产进度、产品质量以及安全生产,均有重大影响。在使用机械设备完成产品加工制造工作之后,企业应当及时对设备进行清洁工作,并检查设备各个零部件之间的磨损情况和连接状态,针对具体问题进行维修工作。如果不存在故障问题,则应当采取基本的轴承润滑工作,对设备起到养护的作用,为下一次使用设备展开生产工作奠定基础。

另外,对设备进行仓储管理的关键是要控制好环境温湿度,并根据不同设备的特点进行分类存放。现阶段市面上常见的设备外壳都以金属材料为主,因此,进行设备管理工作还要关注设备的防潮问题。最后,对于输电线等基础部件的管理过程中,工作人员要做好防漏电工作。

### 3.3 完善管理制度

在加强机械设备管理工作的过程中，最有效的方式就是结合企业生产经营的项目特点，建立完善的内部管理制度。对员工取用设备的行为进行详细记录，在设备使用完成后，对设备是否存在破损或者功能故障问题进行检查。通过这种方式落实责任管理机制，可以引导员工自觉端正自身对设备的操作行为，避免由于人为因素造成设备损坏。同时，基于不同设备有不同的操作技巧，企业还需要对员工的设备操作能力进行考察，定期进行集中培训，确保设备的使用价值能够得到充分的发挥。

另外，企业应当应用信息技术手段记录设备的采购时间、使用频率，判断设备的使用寿命。并及时根据工作需求采购新设备，保障生产加工工作能够顺利开展。最后，设备从最初的启用阶段到最终的报废阶段，要有一个系统的记录，设备变动状况、更新状况应以完善的账务手续为前提。采取设备台账与实物相结合的管理方法，在节约管理效率的同时，降低管理成本。

3.4 其他管理要点

企业想要保证自身的利益，不能仅注重眼前的蝇头小利，而应站在长远发展的角度进行考虑。首先，应当重点提高维修人员的节约环保意识，避免出现浪费的情况，从而减少维修费的增加。对于那些能够对零部件进行二次使用的人员，应给予适当的奖励。这是由时代发展需求所决定的，新时期国家出台了许多节能环保的政策，企业想要顺应时代的发展潮流，就需要在日常管理工作中融入环保理念。其次，传统的管理方案已经无法适应企业新时期的生产建设需求，在这种情况下，企业应当鼓励管理团队展开创新研究，目的是全面提高管理工作水平，有效提高企业的经济效益。

4 结语

加强冷轧机械设备的管理工作，不仅会对设备的使用质量和安全产生积极的影响，延长设备使用寿命，降低维修及养护成本。而且可以提高项目生产效率，给企业带来可观的经济收益。这就要求相关企业能够在内部建立严格的管理机制，做好对设备采购、存储和使用等各个方面的管理工作，可以应用信息技术手段为每个设备建立专用档案，了解设备的使用情况，定期展开维修保养工作。必要时应及时更换新型设备，避免影响生产加工工作的开展进度。

参考文献：

[1] 关建辉, 孟静, 钱京学, 常帅, 陈嘉宇. 冷轧带钢边部锯齿边缺陷分析与改进 [J]. 热处理技术与装备, 2020, (03).  
 [2] 张春杰, 宋征. 冷轧带钢卷内凸缺陷的分析与研究 [J]. 金属世界, 2020, (04).  
 [3] 胡早勇, 胡黎明, 叶有鹏. 连续酸洗技术在冷轧带钢中的应用 [J]. 江西冶金, 2001, (02).  
 [4] 全国冷轧带钢设备与工艺新技术研讨会在沪举行 [J]. 重型机械, 1991, (04).  
 [5] 王田惠, 吕超杰, 王凤强, 程帅. 冷轧带钢表面白色缺陷成因与控制 [J]. 河北冶金, 2020, (11).  
 [6] 王永杰. 冷轧带钢常见原料缺陷浅析 [J]. 中国金属通报, 2018, (11).  
 [7] 冯帆, 彭良贵, 张殿华. 冷轧带钢温度演变及影响因素研究 [J]. 轧钢, 2019, (05).

作者简介：江大伟 (1982.06-) 汉族，男，河北唐山人，本科，工程师，研究方向：机械。

(上接第 125 页)

源，根据被检设备的材质、厚度、结构等选择合理的无损检测方法。对一般材质的薄板焊缝多采用 RT 方法检测，对厚板对接焊缝，尤其是采用裂纹敏感材质的，建议取消 RT 检测，采用 TOFD 和 UT 结合，附加 MT 或 PT 检测近表面盲区的方法，必要时可采用其它无损检测方法加以验证。当交叉验证发现疑难，切莫随意放过，决不能让带有裂纹等严重隐患的超标缺陷的特种设备，进入使用环节。

参考文献：

[1] TSG21-2016, 固定式压力容器安全技术监察规程 [S].  
 [2] TSG D0001-2009, 压力管道安全技术监察规程 [S].

[3] TSG G0001-2012, 锅炉安全技术监察规程 [S].  
 [4] 强天鹏. 射线检测 [M]. 北京：中国劳动社会保障出版社, 2007.  
 [5] 吴国忠, 崔伟. 对射线检测之中缺陷漏检分析 [J]. 科技创业月刊, 2015:117 ~ 119.  
 [6] 袁涛, 等. TOFD 超声成像检测技术在压力容器检验中的应用 [J]. 化工管理, 2016:58 ~ 61.  
 作者简介：唐亮萍 (1984.10-)，女，汉族，湖南长沙人，硕士，工程师，研究方向：压力容器检验。