

完善工程机械设备招标采购管理分析

方恒

(武汉市市政路桥有限公司 湖北 武汉 430100)

摘要: 在工程项目施工过程中,施工机械设备是施工单位的左膀右臂,机械招标采购管理也是一项十分重要的工作,买到性能优质同时成本较低的机械设备,达到性价比最高,可促进工程机械资源配置的优化,促进工程项目高效推进。机械设备管理分前期和后期,前期重点在招标采购工作中如何选择设备,后期管理重点是如何使用和维护设备。本文从采购招标的角度分析了工程机械设备的招标采购管理,提出了完善工程机械招标采购建议。

关键词: 工程机械; 采购管理; 采购方式

0 引言

工程机械设备采购管理工作的开展能够帮助企业:一是节约采购成本,二是提高工程机械设备的性能和质量。工程机械设备的招标采购是所有施工单位及其他企业管理的重要组成部分,因此,需要采取必要措施降低工程机械设备的采购风险,将工程机械设备的采购成本控制在合理的预算范围内,为采购企业和销售行业的良性健康发展提供参考。

1 工程机械设备采购流程管理

项目部门根据实际需求提出《机械设备购置申报单》和《机械设备供应计划》,列出机械设备的需求名称、型号、规格、数量、招标方式、预算以及进场时间等内容,经部门确认后由项目经理签批,并向公司采购部门递交购置申请报告及附件。

公司采购部门组织召开设备专题会讨论通过,公司主管领导审批,董事长审批同意后,采购部门开始组织招标事宜。项目部负责市场调查及相关参数确定,编制《采购方案》和《招标文件》。经采购部门审核后召开专题会确定最终技术性能参数和预算范围。专题会由公司质量部、技术部、采购部、结算部、财务部负责人参加。项目部门需要将所有申请报告及附件提交采购部门进行备案存档后,启动招标程序。

2 工程机械设备招标采购存在的问题

2.1 评分标准量化不足

就目前来看,大部分施工企业设备招标和采购管理中,常默认使用技术、商务、价格指标来评标确定投标人。但是这种方法在技术和商务指标方面非常主观,未给出更细化指标。例如,商务评分需要增加销售业绩、生产能力、资格证明、交货期、质量保证期、售后服务、投标文件完整性等分值。评分标准量化不足,评标人的主观判断将对招标采购结果造成极大负面影响,无法选出最优的设备供应商。

2.2 评价系统不完善

机械是综合整体不是简单文字可以解决的产品。大多数施工单位公司或企业评价制造商或供应商时,主要基于业绩、价格,文字性描述等简单指标,有一定的片面性和局限性,导致评价系统不全面。在招标前应对机械设备厂家组织项目部和公司设备采购部门不少于 5 人小组对各个品牌

进行前期考察,从厂家行业内知名度、产品口碑、整体质量、价格、部件配件品牌、生产线自动化、技术引进、日生产能力、质量管理体系、环境管理体系、售后点分布、质量检测标准、配备自检实验室、大企业采购业绩、智能化应用等综合评级。每台设备都有缺点与优点,有必要建立一个能够全面评价的信息系统。

3 工程机械设备招标新措施

3.1 利用网络在线平台

随着 5G 网络科技的普及,目前工程项目发展趋势建设逐渐向智能化、智慧化、数字化等方向转变,从而促使工程机械设备及生产服务不断向自动化、智能化方向突破。同时,各种机械行业信息平台汇集了该行业的数据信息内容。大数据汇集了省、全国甚至是全世界的数据。数据包括销售信息、采购信息、招标信息、中标信息、品牌排名信息、设备作业地信息、工作状况信息、维修信息、故障点信息、服务时间信息、配件信息、智能化信息、报废信息等。施工招标单位可以利用大数据平台的综合信息考虑自己的招标品牌、型号甚至潜在厂家或供应商,做到有的放矢。在机械设备采购后期还是需要利用网络平台或 APP 软件进行远程全生命周期管理。

3.2 明确招标文件细节

工程机械设备的专业性和技术性很强,在撰写招标文件时各种重要参数和普通参数需要尽可能地避免遗漏和含糊。如发动机功率、副发动机功率、清水箱容积、安全装置、一键启动一键停机作业、水泵缺水防启动互锁、语音报警提示等细节参数一定明确大小、品牌、标配或选装。招标文件中合同附件明确双方的权利和义务,比如:交货期限、付款比例、付款周期、质保期、发票税率、验收方式、后续服务项目、配件服务、培训服务、装车卸车费、运输风险承担、上牌费用承担等,需提前在招标合同标明,以降低施工企业采购各种明示或暗示的风险。

3.3 招标采购方式选择

工程施工单位或其他企业体制和性质不同,因此采购部门需要选取不同的招标采购方式,根据工程机械设备的实际采购情况制定合理的《采购方案》,确保工程机械设备的

(下转第 135 页)

信息数据库具有完善性、即时性、权威性等特点,提高食品药品检验信息的公开透明性的同时,方便社会公众行使自身的监管权力,提高监管效果。

再次,需要完善计算机信息化管理相关技术,并促使技术得到更广泛的普及运用。对此,政府和相关监管部门应引导食品药品检验、监管部门同社会企业、科研院所、高等院校达成深度合作,并结合食品药品检验领域的实际技术要求,开发出更多新技术、新手段,并对新技术进行普及运用。最后,我国食品药品检验领域信息化管理人才相对匮乏,需要食品药品检验部门同高等院校达成合作,实现定制化人才培养,促使人才匮乏问题得到有效解决。另外,食品药品检验部门还可以对内部人才实行针对性培养,具体培养方式可以通过自行培养或者高校培养等途径进行,最终目的在于整体工作人员的信息化管理理念和技术水平,促使计算机信息化管理能够在食品药品检测领域中得到最

大限度的普及运用。

5 结语

总而言之,随着计算机信息化管理技术的不断完善和发展,其在运用到食品药品检验领域中所能够发挥出的实际成效也会逐步增多,进而提高我国食品药品检验水平的同时,还能够推进我国食品药品检验领域实现信息化发展,符合当今时代的发展要求。

参考文献:

- [1] 赵波,闫君,贾汝玲,等.信息化管理系统在食品药品检验中的应用[J].农业科技与信息,2019(09):45-47.
- [2] 黄文锋.食品药品检验机构质量管理工作中信息化技术的应用[J].粮食流通技术,2018(13):20-21,24.
- [3] 哈玲玲,张中湖,姜广苓,等.食品药品检验检测信息化建设发展现状与经验介绍——以山东省食品药品检验研究院为例[J].药学研究,2019,38(02):63-67.

(上接第133页)

采购工作能够顺利开展。

①公开招标。在国有企业或国有控股企业或大型私营企业,主要用于预算金额大于30万以上采用公开招标,公开招标目前在公开交易网站发布公告,有意向单位投标专家库评标,形成评标结果确定中标人全部线上完成流程。

②邀请招标。招标人需要邀请3家以上的供应商参与投标活动,从其中选取性价比最高的工程机械设备供应厂家。

③竞争性谈判。由招标人直接邀请3家以上的同品牌工程机械设备进行采购谈判,直接谈论价格和售后服务。

④采购询价。适用于小于10万以下小型工程机械设备采购,招标人对3家以上的工程机械设备供应商提供的报价进行对比分析,遵循最优性价比采购原则选择工程机械设备供应商。

⑤单一来源采购。该类型采购模式主要针对企业长期的工程机械设备供应商,特别是对进口、专利、技术垄断的机械配件进行设备配套采购。为了工程机械设备配套适用的目的同时提高采购效率。单一来源采购模式的开展,需要采购部门结合需求情况制定采购计划,报公司领导层开会讨论审批。

3.4 工程机械设备的安装验收工作

采购部门根据招标文件和签订的合同进行工程机械设备的初步验收工作,根据投标文件中的设备性能参数对采购工程机械设备进行参数核实,一项一项对比。需要对工程

机械设备进行组装修试,特别是对电气系统以及液压系统等功能性组件,需要对其进行试运行。同时,确保采购的工程机械设备系统满足施工和功能要求。技术人员需要对采购的工程机械设备进行质量验收,将工程机械设备的性能参数调整至最佳状态。参加验收人员部门包括采购部门,工程部门、技术部门、使用部门、供应商,共同签字确认完成验收工作。

4 结语

总而言之,工程机械设备的招标采购是企业管理高质量发展的重要组成部分,与项目的工程质量有关,成本及生产企业的生产效率有关,因此,企业需要重视设备招标采购管理工作。通过本文的分析可知,在机械设备资源丰富,高新技术层出的时代,有必要通过科学的招标采购管理来购置适宜的机械设备来服务企业更好的发展。

参考文献:

- [1] 杨永军.解析工程机械设备的采购管理策略[J].科技创新导报,2019,16(20):188-189.
- [2] 刘伟.新形势下对加强建筑工程机械设备的采购管理思考[J].商讯,2019(16):180.
- [3] 孟强.工程机械设备的采购管理策略[J].中国设备工程,2019(09):29-31.
- [4] 周延滨.论工程机械设备的采购管理[J].现代商贸工业,2018,39(21):45-46.
- [5] 张津晶.新形势下对加强建筑工程机械设备的采购管理思考[J].科技风,2018(17):151.