

地铁车站机电设备管理方式探析

叶冰

(杭州市地铁集团有限责任公司 浙江 杭州 310000)

摘要: 随着社会的不断发展,地铁在一些城市中所占据的地位越来越重要,而地铁车站的正常运行则离不开机电设备,只有保证了地铁车站机电设备管理工作的顺利进行,才能够更好地推动整个地铁车站的运营。因此,本文通过地铁车站机电设备管理模式概述、新的地铁车站机电设备管理方式探讨分析、地铁车站机电设备管理中存在的问题,以及加强地铁车站机电设备管理水平的具体措施等几个方面对其进行具体的研究分析,希望能够为地铁车站机电设备管理工作更加顺利进行提供参考。

关键词: 地铁车站;机电设备;管理

0 引言

地铁车站机电设备的管理对于地铁的正常运行来说极其重要,只有通过对机电设备的有效管理,保证其一直处于安全稳定的状态,及时排除机电设备存在的故障隐患,才能够使其在地铁车站运行中不断发挥出自身的作用,而在传统的地铁车站机电设备管理模式中还存在一些问题,针对这些问题进行解决并研讨新的管理模式,才能够更好地推动地铁相关行业的发展。

1 机电设备管理模式概述

地铁车站的正常运行离不开相关机电设备功能作用的发挥,地铁车站中的机电设备包括了通风空调系统、给排水系统、电梯系统、屏蔽门和自动售检票系统等。

现阶段,我国一些地铁车站所应用的机电设备管理模式还是传统的管理方式,不同功能的机电设备分别由地铁车站内的对应部门来负责管理,这种专业化分工精细的管理方式使得机电设备的运行安全能够从根本上得到保证。但随着我国社会经济发展得越来越快,地铁建设在城市中也越来越频繁,同时传统机电设备的管理方式在不断应用中所存在的缺点也逐渐地显现了出来,一方面体现为这种专业化分工的管理方式虽然能够起到较好的管理效果,但是在人力资源分配和组织机构建设等方面却存在着较大的弊端,管理成本支出相对要高一些,不利于地铁行业更好地发展;另一方面,则体现为部门之间联系沟通的不紧密,根据地铁车站机电设备的不同属性,所安排的管理人员班组也不同,而不同机电设备的管理人员之间也不会相互进行沟通联系,地铁车站不仅需要为此浪费大量的人力资源,而且所需要消耗的设备维护管理时间也比较长,甚至沟通不紧密的问题还有可能使得故障机电设备检修不及时,从而引发其他机电

设备也出现问题。

2 新的机电设备管理方式探讨分析

2.1 在项目部内进行专业融合

传统的地铁车站机电设备管理方式中,对于管理人员的专业素养有着较高的要求,不同专业的机电设备所负责管理的人员也有所不同,而这样不仅会使得地铁相关单位在管理人员资源分配上造成人员浪费的现象,而且所需要支出的管理成本也是较高的,还无法保证地铁车站机电设备的整体管理质量。而在地铁车站机电设备项目部中,对专业进行融合便能够很好地解决传统地铁车站机电设备管理方式中存在的弊端,地铁车站机电设备能够分为电力、门梯和消防等多种机电设备,而如若每种专业的机电设备都安排一个小组进行管理的话,那么所能够起到的效果将具有较大的局限性,将相关专业融合到一起,例如,成立机电工班,负责地铁车站内部所有机电设备的管理,便能够很好地解决这类问题,但前提是需要对管理人员的工作能力进行大幅度的提升。

2.2 加强车务部门在相关工作上的融合

地铁车站还可以将车务部门的工作与机电设备管理工作结合起来一同进行,例如,将机电设备管理中一些较为简单且不需要任何技术的工作交由车务部门的工作人员,这样的话不仅能够降低管理人员的工作强度,而且车务部门的工作人员也能够在进行本身工作的同时,顺带完成机电设备的管理工作,能够最大程度上提升地铁车站机电设备的管理工作效率。同时,还需要加强地铁车站各个部门之间的联系沟通,管理人员虽然需要定期对所有的机电设备进行巡检维护,但是难免会存在一些漏洞,而其他部门的工作人员在干本职工作的时候,也可以对这些机电设备进行简单的检查,而且还可以以此设置奖惩措施,这样的话便能够激发其他部门辅助工

作的兴趣,以此来达到最大程度上提升机电设备运行安全性和稳定性的目的。

2.3 区域化机电设备管理模式探讨

地铁车站机电设备管理工作所涉及的内容较为广泛,而且管理工作对于地铁车站的正常运行也有着较为重要的影响。因此,便需要对地铁车站机电设备管理模式进行区域化,例如,可以将地铁车站内的维保人员派驻到中心站,这样一方面可以通过中心站来对维保人员的专业知识技能进行培训,另一方面也可以通过中心站参与管理来监督、改善地铁车站机电设备的维修检查保养工作。而且当某个地铁车站出现重大事故的时候,中心站也能够更加迅速地调动周边车站的维保人员,不仅能够保证各个车站机电设备的正常运行,还能够提升整体处置险情的能力,从根本上有利于推动地铁行业的整体发展。

3 机电设备管理中存在的问题

只有保证了所有机电设备运行的稳定性,才能够保证地铁车站运行的绝对安全,而在地铁车站机电设备管理中同样也存在着一些问题,这些问题在一定程度上阻碍了地铁车站相关企业的发展,对这些问题进行分析并研究解决措施,才能够更好地推动地铁车站机电设备管理工作的进行。

3.1 机电设备管理体系不完善

机电设备是保证地铁车站正常运行的关键所在,只有确保机电设备管理体系的完善性,才能够使得其更好地发挥自身的功能作用。但在个别地铁车站中,仍然会发现机电设备管理体系不完善的现象,一方面,体现在有的地铁车站对于机电设备的管理工作安排流于形式,并没有对应的工作制度,而管理人员在这种管理情况下也是敷衍了事,这样便导致机电设备无法将自身功能作用完全发挥出来,而且即使有的机电设备出现了问题,管理人员也不能够及时地发现,最终甚至还有可能因此而造成较为严重的影响;另一方面,则体现在管控力度不强上,地铁车站内机电设备管理人员虽然也具有一定的专业知识基础,但是在进行机电设备管理的时候,却不能够做好登记统计工作,且地铁车站相关机电设备管理部门内部的体系也不完善,规章制度仍然还存在着一些漏洞,这就导致地铁单位对于管理人员的把控力度不够强,机电设备的管理效果无法达到预期。

3.2 机电设备管理工作监管力度不强

机电设备管理作为地铁车站运行中较为重要的工作之一,其所影响的范围是极其广泛的,只有确保了机电设备的绝对安全,才能够推动地铁车站的正常运行。而在地铁车站机电设备管理中却存在着监管力度不强的问题,管理人员虽然能够根据工作需求定期对地铁车站内的所有机电设备进行巡检及维护保养等,但是在进行数

据记录的时候却没有固定的规范标准,这就可能会使得机电设备的检修工作效果大打折扣,甚至还有一些管理人员不遵守规章制度,其在进行机电设备管理工作的时候“钻漏洞、偷空子”,不仅不能够及时发现机电设备运行中存在的问题,而且在对机电设备检修记录登记时还进行造假,而机电设备管理不当则会使得其出现故障的可能性大幅度增加,甚至还可能因为机电设备的原因致使整个地铁车站的盈利受损。之所以会出现这种情况,最主要的原因还是地铁车站的机电设备管理工作监管力度不够,相关监管部门对于管理人员的不当行为置之不管,而这种情况最终影响到的还是地铁车站自身的发展。

3.3 管理人员专业知识素养较差

随着地铁发展得越来越快,其在各个方面的要求也是越来越高,而管理人员作为落实地铁车站机电设备管理工作的根本所在,地铁车站对管理人员的要求也是越来越高。但是在很多地铁车站机电设备管理工作中,却存在着管理人员专业知识素养较差的问题,一方面,可能是因为地铁车站管理方式改革的问题,随着先进技术的愈加成熟,一些地铁车站单位也引入了自动化管理系统,而管理人员对这方面的知识却较为匮乏,不能够合理地使用自动化管理系统,将其功能作用完全地发挥出来;另一方面,则体现为管理人员自身安全意识不强,一些管理人员在进行机电设备管理的时候重视程度不够高,认为自己已经拥有了较为丰富的机电设备管理经验,而这种情况则可能会导致机电设备管理工作落实地不彻底,管理人员的疏忽甚至还有可能使得机电设备中存在的安全隐患问题不能够被及时发现,最终可能造成机电设备发生故障,甚至还有可能因此威胁到管理工作人员的生命安全,使得地铁车站相关企业受到较为严重的影响,阻碍其整体盈利发展。

4 加强机电设备管理水平的具体措施

针对地铁车站机电设备管理存在的一些问题,必须采取有效措施加以解决,这样才能够最大程度上提升地铁车站机电设备的管理水平,只有保证了地铁车站机电设备管理作用的充分发挥,才能够更好地保证地铁车站运行的安全性,从根本上推动地铁车站相关行业更加快速的发展。

4.1 建立健全地铁车站机电设备管理制度

在地铁车站机电设备管理工作中,管理制度体系的建立健全是最为重要的。地铁车站企业单位根据机电设备的管理要求标准,结合我国相关法律法规,将机电设备管理体系进行逐步完善,从上级领导机制到下级不同专业的机电设备管理人员,都应当根据相关的管理制度进行工作,而且一级管一级的方式也能够促进机电设备管理工作的有序展开。

地铁企业根据实际需求确定机电设备维护管理周期等具体管理计划之后,管理人员便可以根据制度开展工作,不管是轮班制还是责任制,一方面,能够降低管理人员的工作压力,让管理人员将更多的重心放到机电设备维护管理工作中去;另一方面,健全的管理制度将能够更好地对管理人员进行把控,以此来达到快速提升地铁车站机电设备管理效果的目的。

4.2 提高管理人员责任意识,加强管理人员专业知识技能培训

想要从根本上提升地铁车站机电设备的管理水平,那么最基础的便是需要不断提高管理人员的责任意识和安全意识,同时还需要加强管理人员的专业知识技能培训。一方面,可以在进行管理人员聘用时,便提出较高的要求和标准,保证招聘到的管理人员都具备着较强的责任心和专业素养,这样在后期管理工作开展的过程中,这些基础较为牢固的管理人员所能够起到的工作效果将会更加的良好;另一方面,则需要定期对管理人员进行地铁车站机电设备管理相关知识技能的培训,同时也需要将机电设备运行的重要性及出现故障所能够造成的影响等定期对管理人员进行讲解,这样才能让管理人员时刻保持警惕的心理,提升管理人员的责任意识和专业知识技能素养。而在较强的专业知识技能和责任心的加持下,管理人员则能够在日常进行地铁车站机电设备管理工作的时候更加专心,将自己的任务圆满完成,以此达到保障地铁车站机电设备运行绝对安全的目的。

4.3 做好地铁车站机电设备维修管理监督工作

在进行地铁车站机电设备维修管理过程中,还需要进一步做好技术监督工作。这主要是地铁车站中的机电设备种类和数量较多,而不管任何一件机电设备出现故障都会对整个地铁车站造成影响,因此在对地铁车站进行检修时必须要保证效率和质量,只有保证了维修人员的技术水平能够达到机电设备维修的需求,才能够更加快速地推动机电设备恢复到正常的运行状态。

但在维修人员进行机电设备维修时,管理人员也需要做好监督管理工作,一方面,需要让维修人员在符合标准制定的情况下按照规范进行维修,如若在维修过程中发现维修人员操作不规范或者是技术存在问题的话,那么管理人员便需要立即让其进行调整,以此来达到确保维修过程绝对安全的目的;另一方面,管理人员则需要

要在机电设备维修结束之后对其进行检查,确保维修结果达到预期目的,避免发生机电设备在维修之后仍然存在问题的现象,这样才能够保证地铁车站机电设备的正常运行。

4.4 利用计算机技术建立数据库

地铁车站机电设备的管理主要是通过对其进行日常巡检来进行的,而在以往的管理模式中,管理人员只能依靠纸质记录来进行地铁车站机电设备巡检和维修的日期、时间等数据,这样不仅无法保证时间的精准性,而且还容易出现管理人员忘记记录的问题,这种情况对于机电设备的维修安全来说还存在着一定的隐患,而且所检查出来的问题同纸质记录也容易出现丢失等问题,从根本上不利于地铁车站机电设备管理工作的进行。

而将计算机技术应用到地铁车站机电设备管理中,则能够从根本上解决该类问题,管理人员在进行日常管理巡检时,便可以利用打卡的方式将时间节点直接输入到数据库中,而且在检修过程中发现的任何问题及解决措施等产生的数据也能够储存到数据库中,这样在日后进行其他工作的时候,便可以通过数据库对机电设备管理情况进行检查,确保所有的管理工作都有序开展,而且还能够留下相关存档,以此来达到提升地铁车站机电设备管理水平的目的。

5 结语

总而言之,地铁车站机电设备管理方式对于地铁行业的发展来说有着重要的影响,只有通过改变管理方式来加强地铁车站机电设备管理的稳定性和安全性,才能够最大程度上降低地铁车站机电设备出现故障的可能性,而且即使出现了故障,在有效的管理方式下,机电设备故障也能够被快速地排除,从而确保地铁车站的正常运行。

参考文献:

- [1] 俞军燕.改进地铁机电设备检修管理方式探讨[J].城市轨道交通研究,2004,7(4):84-87.
- [2] 张久生.地铁机电设备维护管理探讨[J].砖瓦世界,2019(03):150-153.

作者简介:叶冰(1970.05-),男,汉族,安徽宣城人,博士研究生,工程师,研究方向:地铁机电建设管理。