

中山市基信锁芯有限公司智能锁事业部

新产品开发通知书

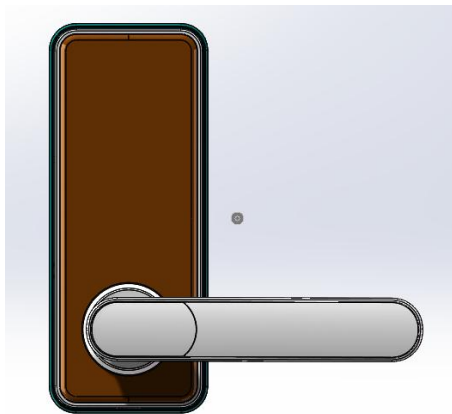
项目编号: JX-Z-YF-A012

项目名称: A012 智能三杆锁

项目负责人: 谭柏坚

项目成员	姓名	岗位	工作内容	权重比例
	廖海强	经理	负责 A012 智能三杆锁项目统筹	
	谭柏坚、客户	工程	负责 A012 智能三杆锁结构设计, 图纸下发及跟进	
	方伟杰	设计	负责 A012 智能三杆锁包装设计	
	欧伟标	PMC 经理	负责产品样品安排及生产物料安排	
	梁丽敏	文员	负责产品 BOM 资料录入及图纸发放	
	王俊	品质	来料及成品质量把控	

项目概况	项目名称:	A012 智能三杆锁
	产品定位:	美国, 中端
	关键词:	三杆锁, 智能锁
	销售渠道:	出口外销
	使用场景:	入户门, 房门
	核心卖点	① 、把手快速换向 ② 、替换市场, 无需开孔, 直接用原门孔



项目预计开发周期	2021.04.16-2021.07.20
项目预计开发费用	10 万
项目开发等级及奖金	
研发主管意见	
总经理意见	

注: 1. 项目成员较多的情况下可以另附表格。2. 项目外援应注明工作内容和权重比例。3、项目其他需求参考附表。

项目综合评分表

项目名称	A012 智能三杆锁		
计划开发周期	2021.04.16-2021.07.20	实际开发周期	2021.04.16-2021.07.20
计划开发成本	10 万	实际开发成本	10 万
缺陷数量			
考核项	考核的评定标准和范围		分值
开发周期	提前、正常、延期		40
开发成本	节约、正常、超预算		20
产品质量	好、正常、差		40
奖惩加/减分	事由: 分值: 加/减 分,		
项目总得分			
考评人		日期	
研发部主管意见			
总经理意见			
<p>评分标准:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 开发周期: 按规定时间完成项目开发可得 40 分, 提前 1 个月 (或缩短 10%开发周期) +10 分; 提前 2 个月 (或缩短 20%开发周期) +20 分; 延期 1 个月 (或延长 10%开发周期) -10 分; 延期 2 个月 (或延长 20%开发周期) -20 分; 延期 3 个月 (或延长 30%开发周期) 以上, -30 分; 2. 开发成本: 缩减 20%计划开发费用, +10 分; 缩减 10%计划开发费用, +5 分; 正常开发费用完成开发, 得 20 分; 超支 10%以上开发费用, -5 分; 超支 20%以上开发费用, -10 分。 3. 产品质量: 完全满足概要设计中既定的功能要求, 或满足客户需求, 功能完善, 不存在重大设计缺陷, 为验收标准, 可得 40 分; 产品交付使用 1 个月内出重大缺陷, -10 分/个; 出现已知小缺陷之外的缺陷, -2 分/个。 4. 项目总得分不高于 120 分。 			

项目考核表——项目组负责人

姓名	谭柏坚	岗位	工程师	考核人		
考核项目名称	项目进度, 项目质量, 项目资料, 开发成本					
评定项目类型	考核的评定范围	分值	自评 40%	主管 60%	得分	
项目管理、进度控制	好、正常、差	40				
资料完整性、准确性	完全符合、基本符合、不符合	10				
项目开发产品质量	好、正常、差	40				
项目开发成本管控	节约、正常、超预算	10				
奖惩加/减分	事由: 分值: 加/减分					
项目负责人总得分						
研发主管意见						
总经理意见						
<p>1. 得分=自评分 * 40% + 研发评分 *60%</p> <p>2. 总得分不超过 120 分。</p> <p>3. 项目管理、进度控制: 项目控制合理, 按规定时间完成项目开发, 得 40 分, 提前 1 个月 (或缩短 10%开发周期) +5 分; 提前 2 个月 (或缩短 20%开发周期) +10 分; 延期 1 个月 (或延长 10%开发周期) -5 分; 延期 2 个月 (或延长 20%开发周期) -10 分; 延期 3 个月 (或延长 30%开发周期) 以上, -15 分;</p> <p>4. 资料完成性、准确性: 审核项目组成员输出资料是否完整, 是否正确。基本符合要求, 得 10 分; 零误差、零缺失, +5 分; 每缺失一项或错误一项, 扣 2 分;</p> <p>5. 项目产品质量: 完全满足概要设计中既定的功能要求, 或满足客户需求, 功能完善, 不存在重大设计缺陷, 为验收标准, 可得 40 分; 产品交付使用 1 个月内出重大缺陷, -10 分/个; 出现已知小缺陷之外的缺陷, -2 分/个。</p> <p>6. 开发成本管控: 正常开发费用完成开发, 得 10 分; 缩减 20%计划开发费用, +5 分; 缩减 10%计划开发费用, +3 分; 超支 10%以上开发费用, -3 分; 超支 20%以上开发费用, -8 分。</p>						